



31 de Agosto, Andradina – SP

# MONITORAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO



# INDICADORES RENTABILIDADE

**Unimed**   
Andradina

1º Semestre 2021  
Requisito 1.7.1 da RN 452

#### 2. Análise e monitoramento econômico-financeiro

2.1 A operadora deve manter processo contínuo de análise da sua situação econômico-financeira, contemplando pelo menos:

a) avaliação da evolução dos seus indicadores, tendo como referência mínima aqueles descritos nos itens 1 a 12 do Anexo III; e

b) o cumprimento das exigências de garantias financeiras: i) Provisões Técnicas; ii) Ativos Garantidores; e iii) Recursos Próprios Mínimos – Patrimônio Mínimo Ajustado e Margem Solvência.

2.1.1 A análise que trata o item 2.1 deve ser formalizada em documento específico a ser pautado e apresentado aos administradores, no mínimo semestralmente, nas reuniões das estruturas internas decisórias da administração da operadora ou, no caso de inexistência de conselho de administração ou instância equivalente, em assembleia ou reunião com proprietários.

ANS - LEGISLAÇÃO

RESOLUÇÃO NORMATIVA - RN N° 443, DE 25 DE JANEIRO DE 2019.

*Dispõe sobre adoção de práticas mínimas de governança corporativa, com ênfase em controles internos e gestão de riscos, para fins de solvência das operadoras de plano de assistência à saúde.*

## 2. Análise e monitoramento econômico-financeiro

2.1 A operadora deve manter processo contínuo de análise da sua situação econômico-financeira, contemplando pelo menos:

a) avaliação da evolução dos seus indicadores, tendo como referência mínima aqueles descritos nos itens 1 a 12 do Anexo III; e



### Relatório de Rentabilidade

Com base na RN452 e item 1.7 (Sustentabilidade da Operadora) 1.7.1 ( A Operadora elabora relatório de rentabilidade e implementa plano de ação sobre os resultados apresentados quando necessário) será preciso a mensuração de alguns pontos importantes para o cumprimento deste requisito.



# Indicadores essenciais para inclusão por Departamento:

**Cadastro**

**Contas Médicas**

**Contabilidade**

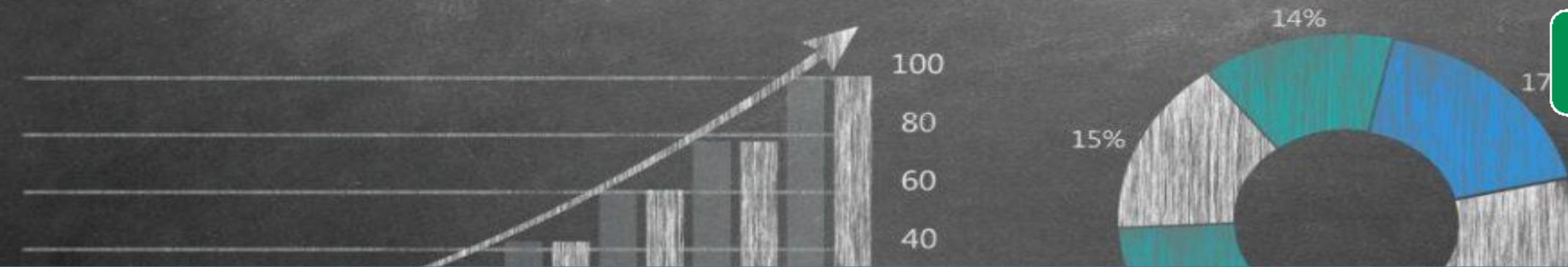
**Relatório de Rentabilidade**

**Regulamentação**

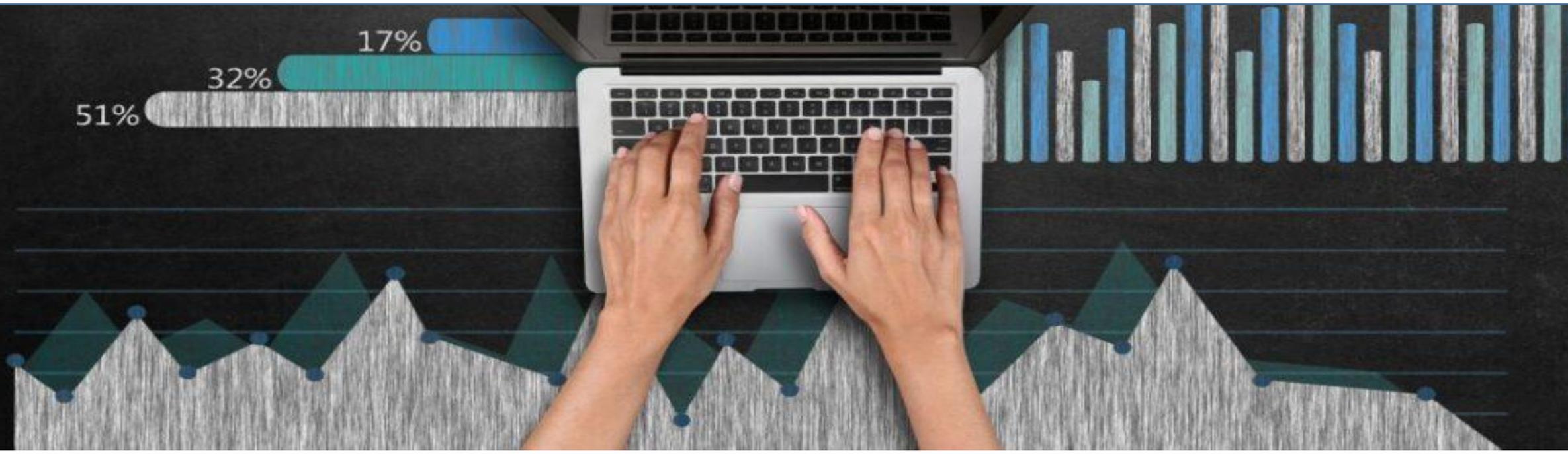
**Financeiro**

**Faturamento**





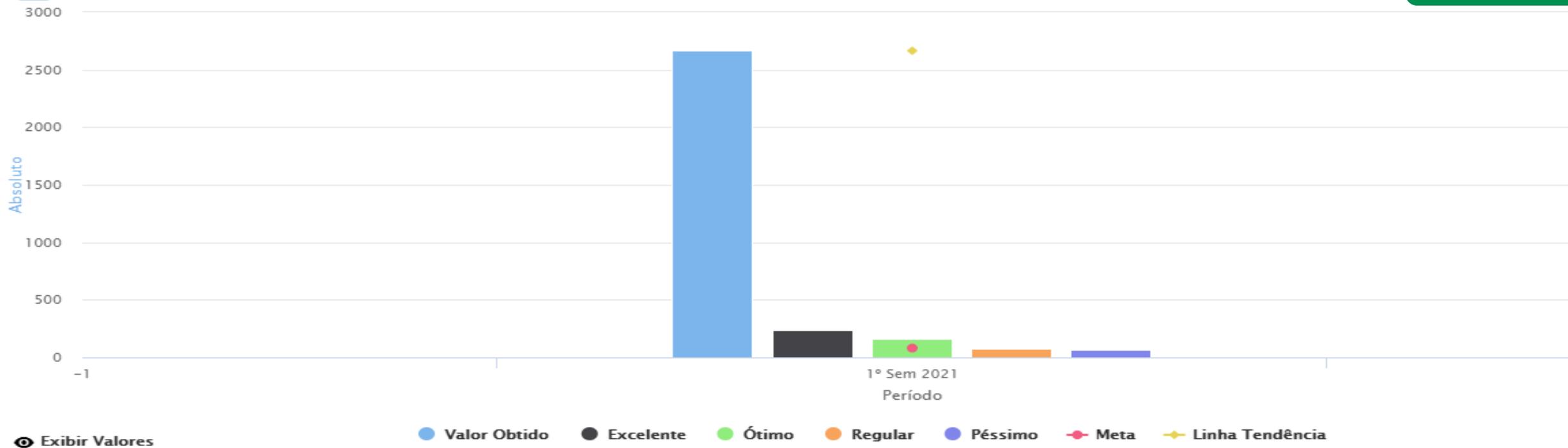
# INDICADORES DEPARTAMENTO CADASTRO





### Resumo da Operação dos planos : Inclusão

CADASTRO



Exibir Valores

Valor Obtido Excelente Ótimo Regular Péssimo Meta Linha Tendência

	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	2664,00	240,00	160,00	72,00	64,00	80,00	2664,00

**Fórmula de Cálculo:** Parcela 1: Soma dos beneficiários incluídos PF

Parcela 2: Soma dos beneficiários incluídos PJ

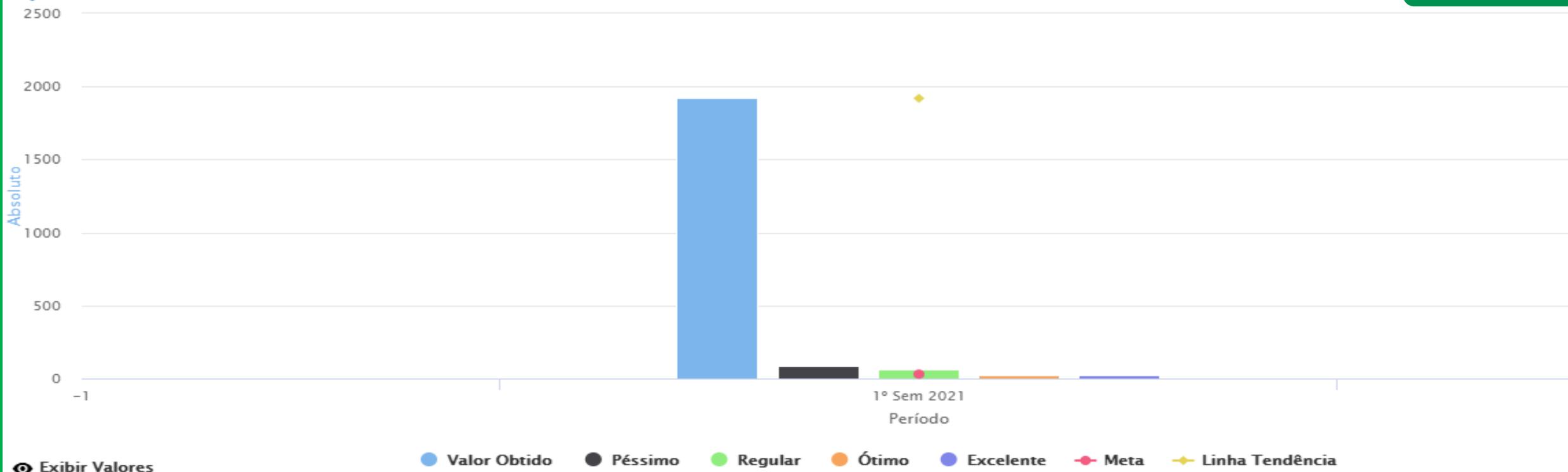
Cálculo: Soma da parcela 1 + Parcela 2

**Análise:** Observando as inclusões feitas pessoa física e pessoa jurídica obtemos um valor de 2664 beneficiários incluídos no período de 01/01/2021 até 30/06/2021.



## Resumo da Operação dos planos : Exclusão

CADASTRO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	1919,00	90,00	60,00	27,00	24,00	30,00	1919,00

**Fórmula de Cálculo:** Parcela 1: Soma dos beneficiários excluídos PF  
Parcela 2: Soma dos beneficiários excluídos PJ  
Cálculo: Soma da parcela 1 + Parcela 2

**Análise:** Observando as exclusões feitas tanto pessoa física quanto pessoa jurídica obtemos um valor de 1919 beneficiários excluídos no período de 01/01/2021 até 30/06/2021.



The background features a collage of financial data visualizations. At the top left, a bar chart shows an upward trend with a white arrow pointing to the right. To its right is a donut chart with segments in teal and blue, labeled with percentages: 14%, 15%, and 17%. Below these, a horizontal bar chart shows three bars with values 51%, 32%, and 17%. In the center, a person's hands are shown typing on a silver laptop. To the right of the laptop is a vertical bar chart with many bars of varying heights in shades of blue and teal. At the bottom, a line graph with teal triangular markers shows a fluctuating pattern.

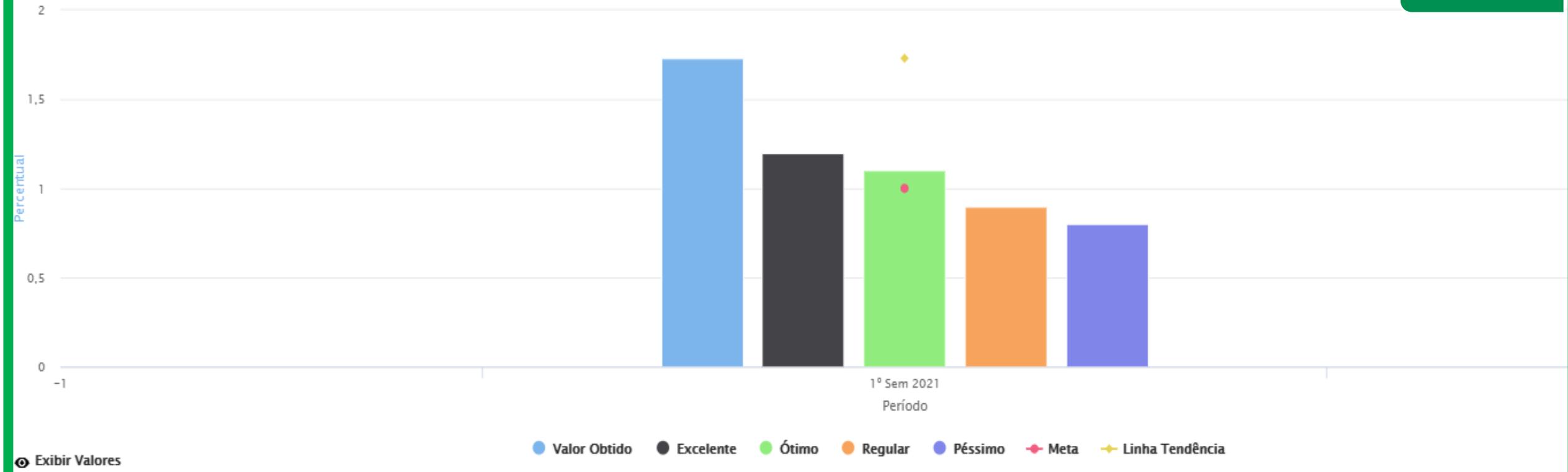
# INDICADORES

# DEPARTAMENTO CONTABILIDADE



## Liquidez Geral

CONTABILIDADE



Exibir Valores

	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	1,73	1,20	1,10	0,90	0,80	1,00	1,73

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: (Ativo circulante + Realizável a longo prazo)

Denominador: (Passivo circulante + Passivo não circulante)

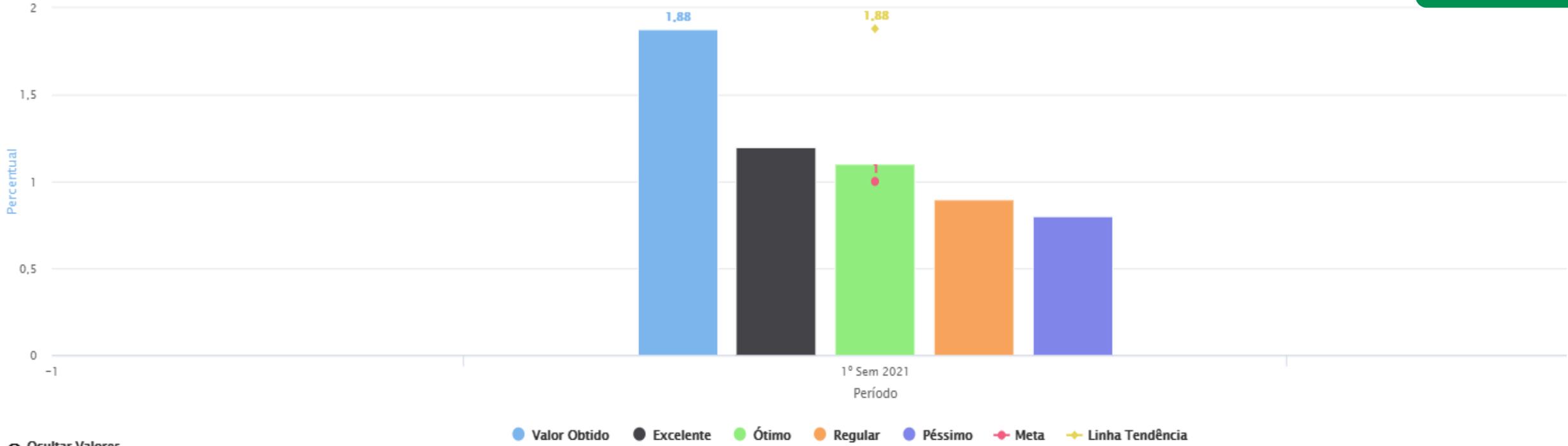
Forma de cálculo: Dividir numerador pelo denominador

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta.



### Liquidez Corrente

CONTABILIDADE

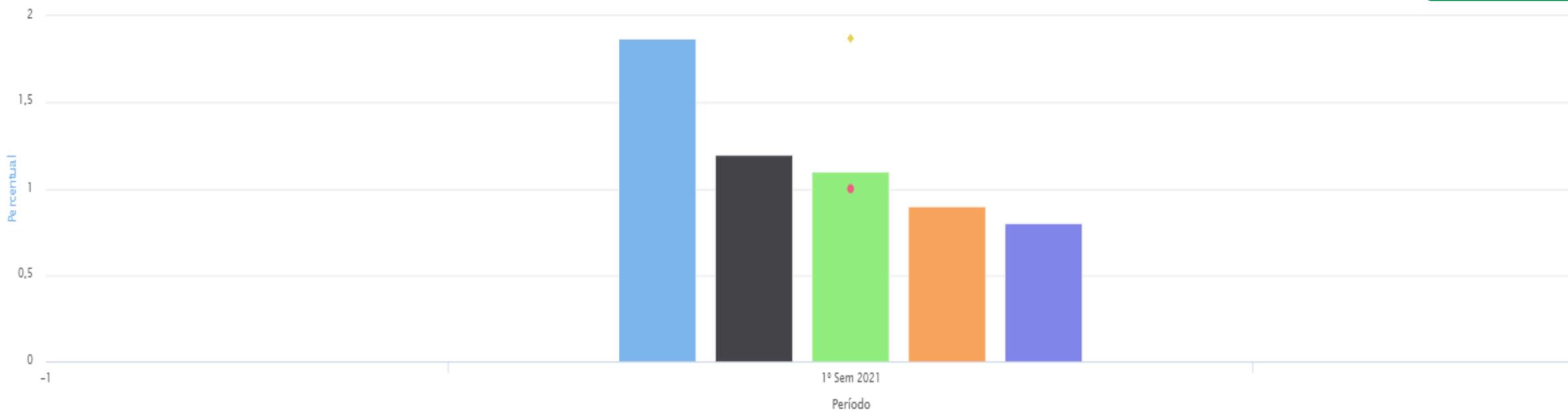


Ocultar Valores

	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	1,88	1,20	1,10	0,90	0,80	1,00	1,88

**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Ativo Circulante (são aplicações no curto prazo de recursos da operadora)  
**Denominador:** Passivo Circulante (são as exigibilidades de recursos de curto prazo da operadora)  
**Cálculo:** Dividir numerador pelo denominador

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta.



Exibir Valores

● Valor Obtido 
 ● Excelente 
 ● Ótimo 
 ● Regular 
 ● Péssimo 
 ● Meta 
 ◆ Linha Tendência

	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	1,87	1,20	1,10	0,90	0,80	1,00	1,87

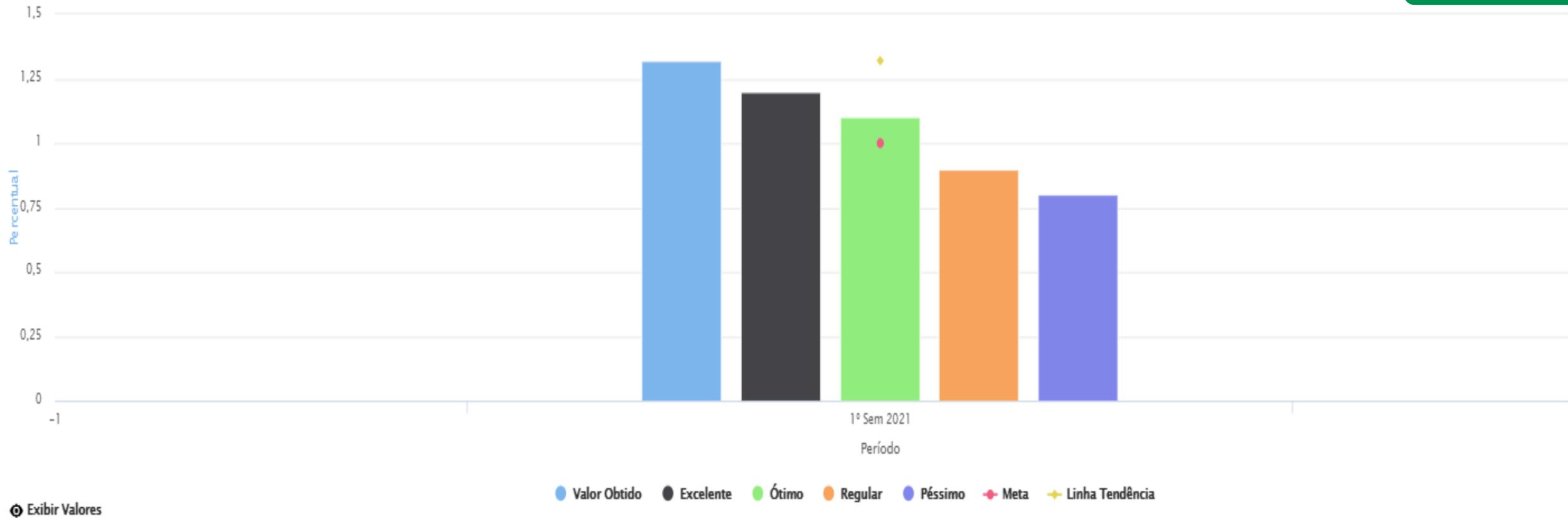
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** (Ativo Circulante - Estoques)  
**Denominador:** Passivo Circulante  
**Forma de cálculo:** Dividir numerador pelo denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta.



## Liquidez Imediata

CONTABILIDADE



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	1,32	1,20	1,10	0,90	0,80	1,00	1,32

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Disponível

Denominador: passivo Circulante

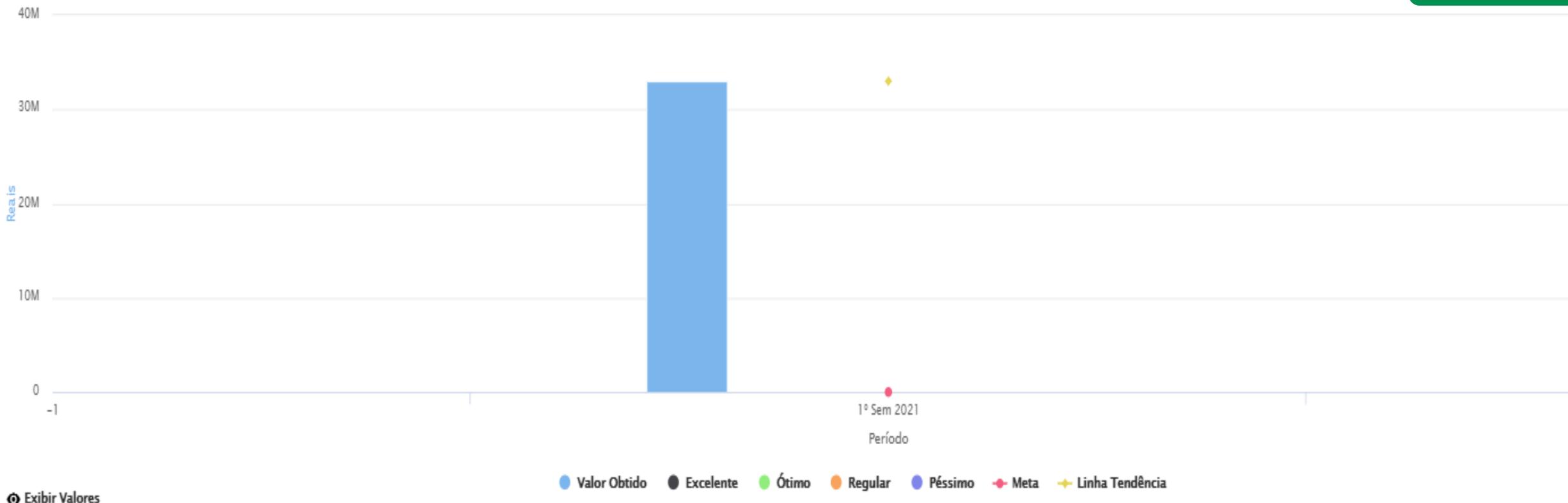
Forma de cálculo: Dividir numerador pelo denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta, o índice vem aumentando.



### Ingressos Brutos

CONTABILIDADE



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	33001014,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33001014,63

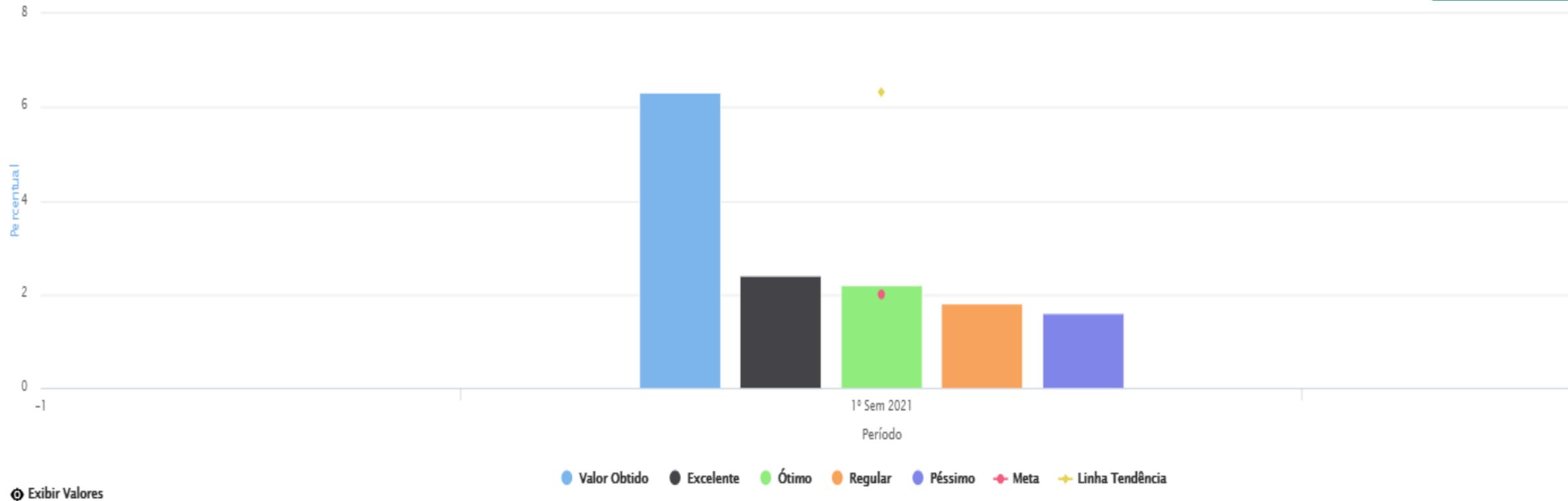
**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Ingressos/Receitas(Atual)  
Denominador: Ingressos/Receita(Anterior)  
Forma de cálculo: Numerador menos denominador

**Análise:** Os Ingressos Brutos estão sendo monitorados para uma maior evolução.



### Rentabilidade do Ativo

CONTABILIDADE



Exibir Valores

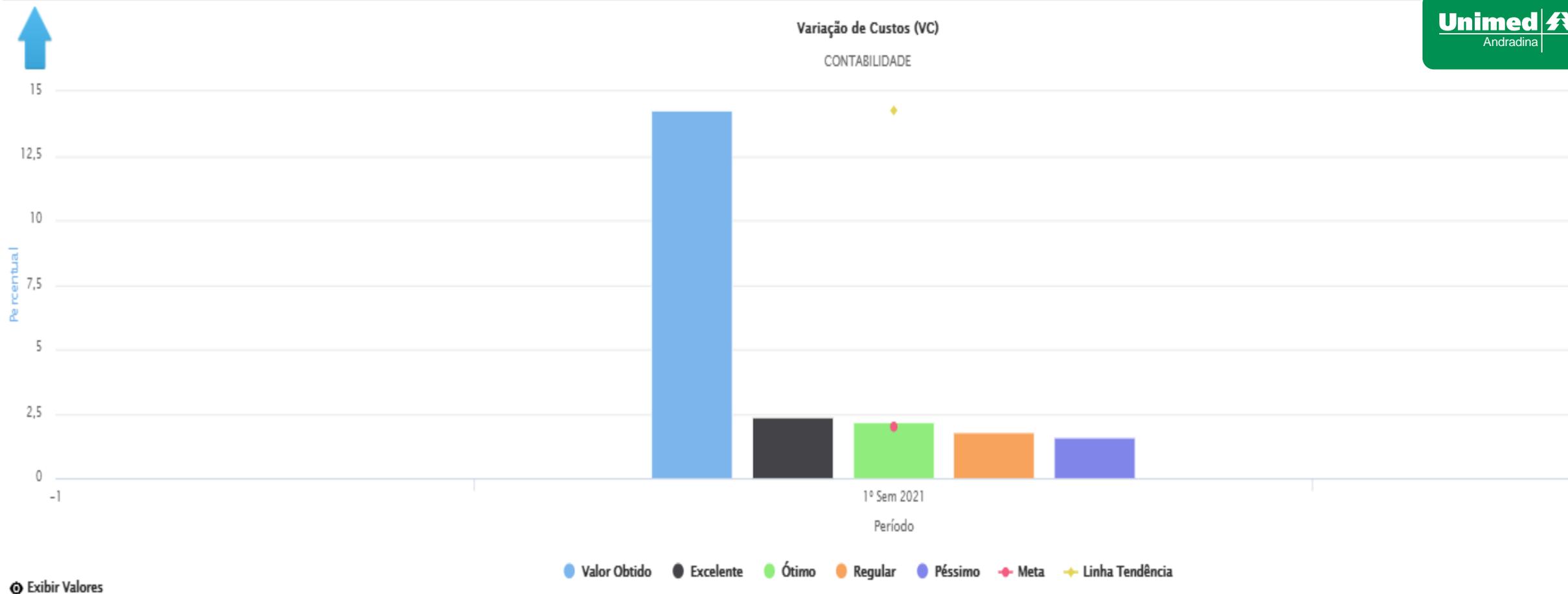
	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	6,32	2,40	2,20	1,80	1,60	2,00	6,32

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Lucro Líquido

Denominador : Ativo Total

Forma de cálculo: Numerador dividido por Denominador multiplicado por 100.

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre a Rentabilidade do Ativo está acima da meta devido resultado líquido positivo.

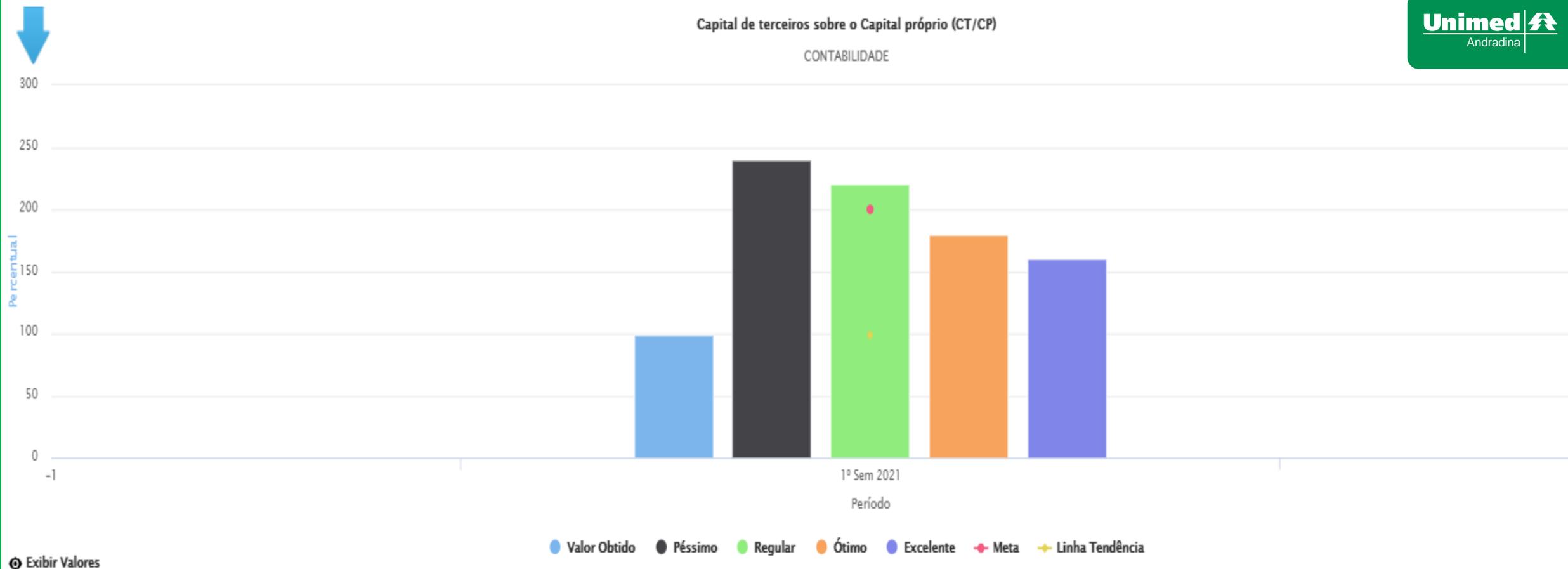


**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Eventos Indenizáveis per capita do ano atual  
**Denominador:** Eventos Indenizáveis per capita do ano anterior  
**Forma de cálculo :** Dividir numerador pelo denominador menos um.

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador está dentro da meta estabelecida.

Capital de terceiros sobre o Capital próprio (CT/CP)

CONTABILIDADE



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	98,65	240,00	220,00	180,00	160,00	200,00	98,65

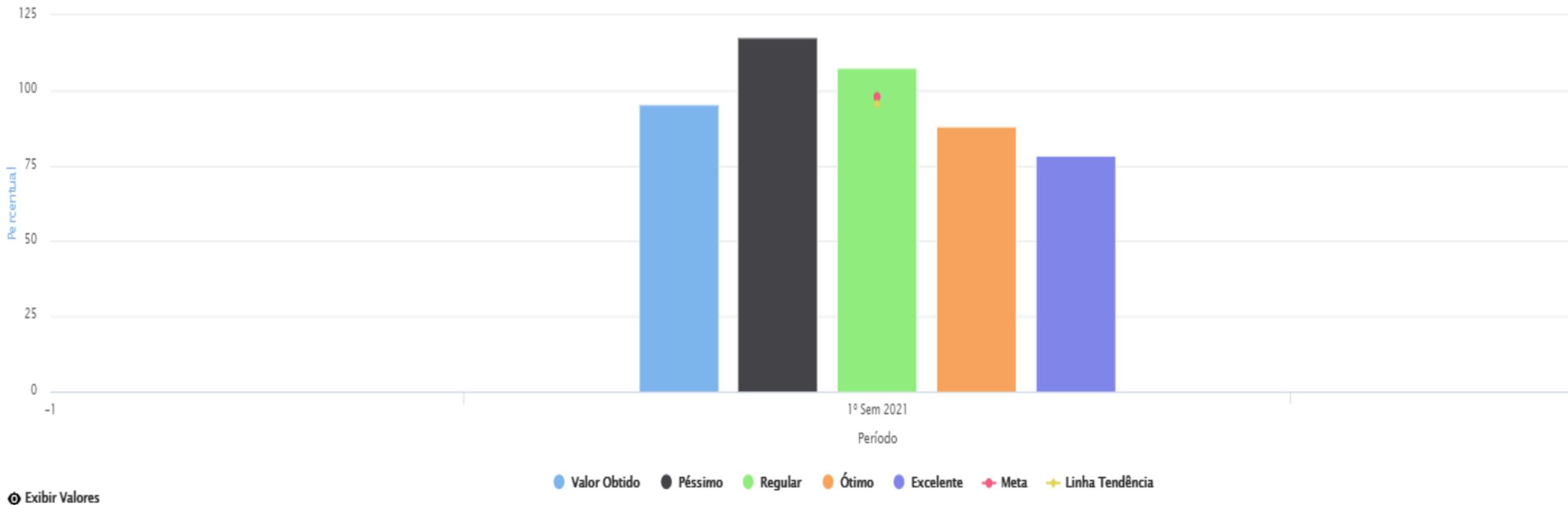
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador :** Passivo Circulante + Passivo Não Circulante  
**Denominador :** Patrimônio Líquido  
**Forma de cálculo:** Dividir numerador pelo denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta aplicada, o Capital próprio teve um aumento devido.



### Percentual de Despesas Operacionais em relação às Receitas Operacionais (DOP)

CONTABILIDADE



Exibir Valores

	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	95,50	117,60	107,80	88,20	78,40	98,00	95,50

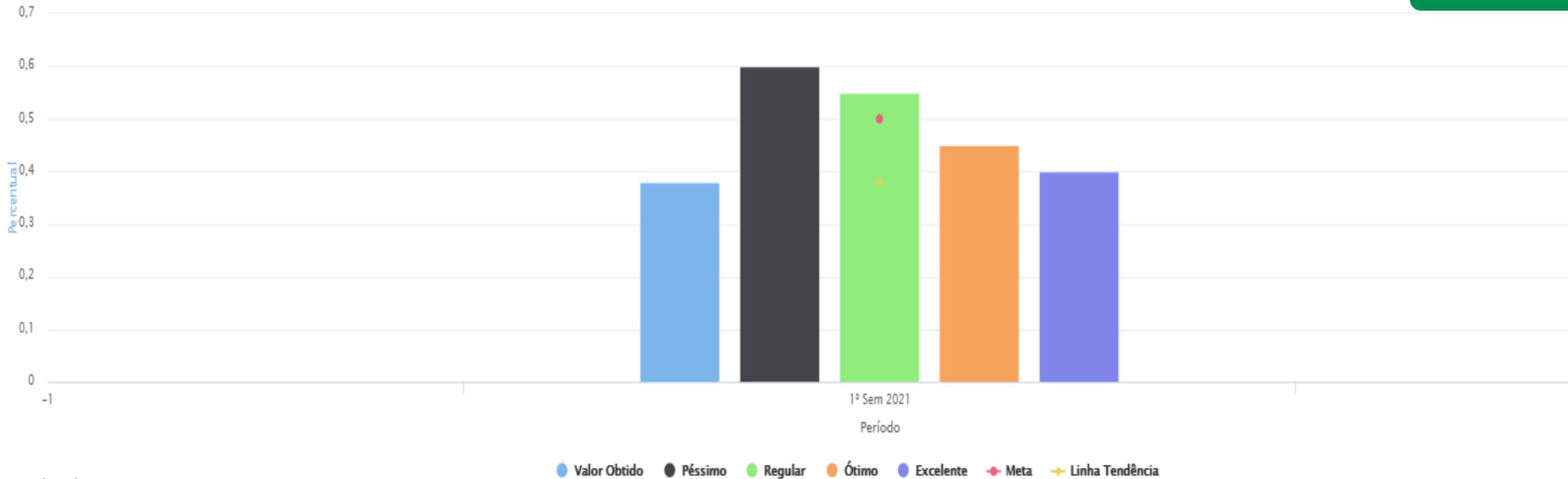
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Eventos Indenizáveis Líquidos + Despesa Comercial + Despesa Administrativa + Outras Despesas Operacionais  
**Denominador:** Contraprestações Efetivas + Outras Receitas Operacionais  
**Forma de cálculo :** Dividir numerador pelo denominador

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador dentro da meta estabelecida, devido controle da Despesa Operacional em Relação a Receita Operacional.



### Percentual de Despesa Comercial em relação à Receita de Contraprestações (DC)

CONTABILIDADE



Exibir Valores

	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	0,38	0,60	0,55	0,45	0,40	0,50	0,38

**Fórmula de Cálculo:** Numerador : Despesa Comercial  
Denominador : Contraprestações Efetivas3  
Forma de cálculo : Dividir numerador pelo denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador está abaixo da meta devido controle dos níveis estabelecidos de pagamento de despesas de comercialização.



### Percentual de Despesas Administrativas em relação às Receitas de Contraprestações (DA)

CONTABILIDADE



Exibir Valores

	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	11,85	18,00	16,50	13,50	12,00	15,00	11,85

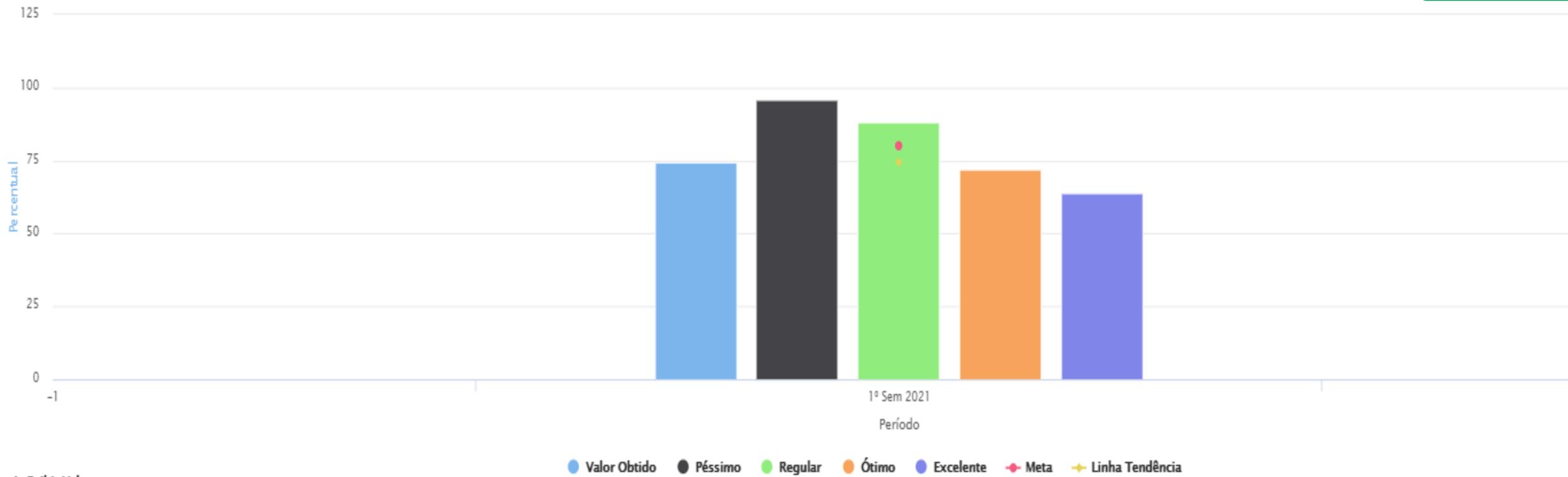
**Fórmula de Cálculo:** Numerador : Despesa Administrativa  
Denominador: Contraprestações Efetivas2  
Forma de cálculo : Dividir numerador pelo denominador

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador está abaixo da meta estabelecida , devido controle da despesa administrativa.



## Percentual de Despesas Assistenciais em relação às Receitas de Contraprestações (DM)

CONTABILIDADE



Exibir Valores

	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	74,47	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	74,47

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Eventos Indenizáveis Líquidos

Denominador : Contraprestações Efetivas

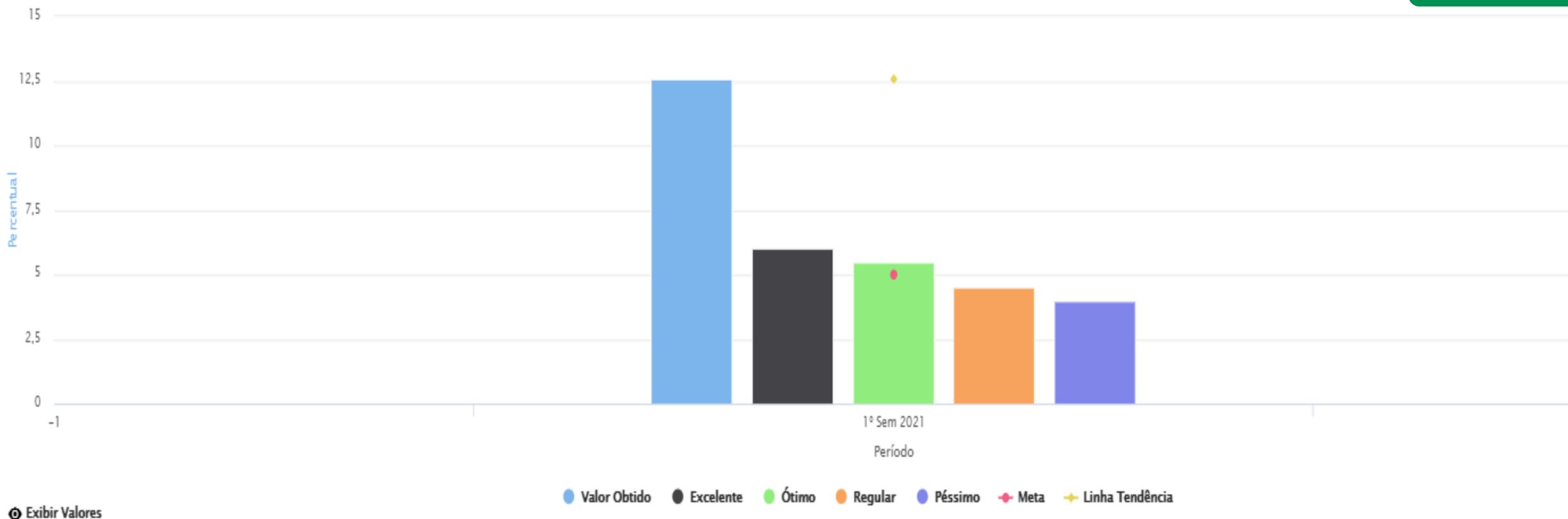
Forma de cálculo : Dividir numerador pelo denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador está dentro da meta estabelecida, devido a sinistralidade está se mantendo.



## Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)

CONTABILIDADE



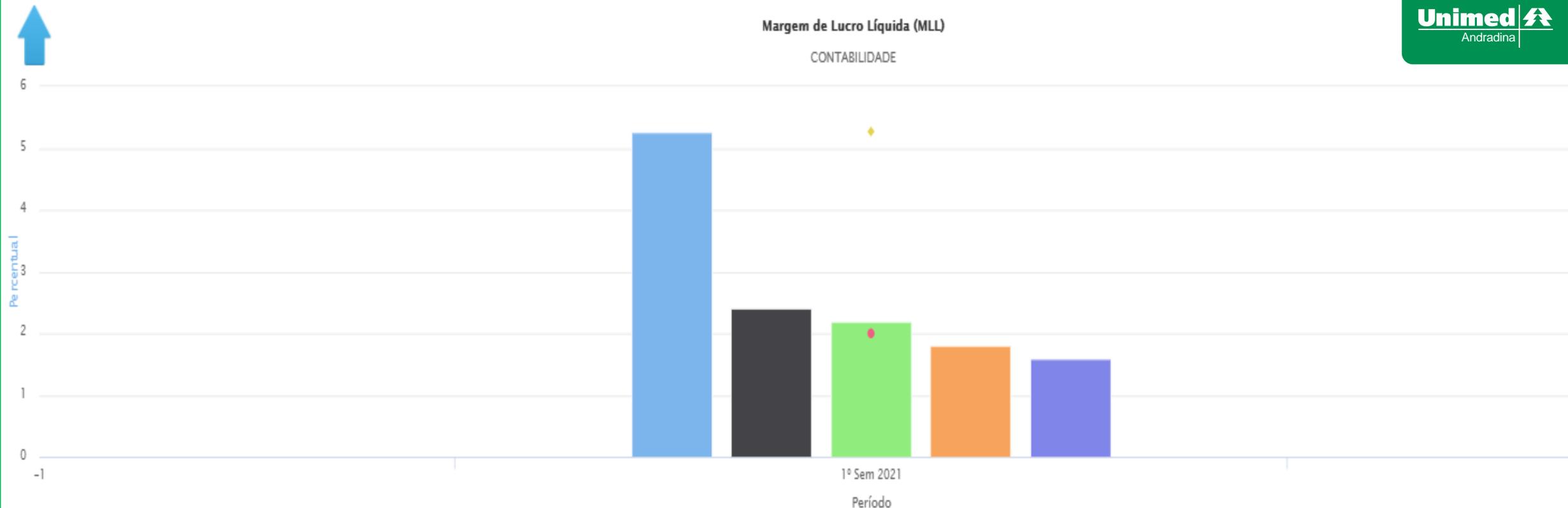
	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	12,56	6,00	5,50	4,50	4,00	5,00	12,56

**Fórmula de Cálculo:** Numerador : Resultado Líquido

Denominador : Patrimônio Líquido

Forma de cálculo : Numerador dividido por Denominador multiplicado por 100.

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem se mantendo estável conforme a meta, o índice está acima da meta devido bom resultado líquido do semestre.



Exibir Valores

● Valor Obtido  
 ● Excelente  
 ● Ótimo  
 ● Regular  
 ● Péssimo  
 ● Meta  
 ◆ Linha Tendência

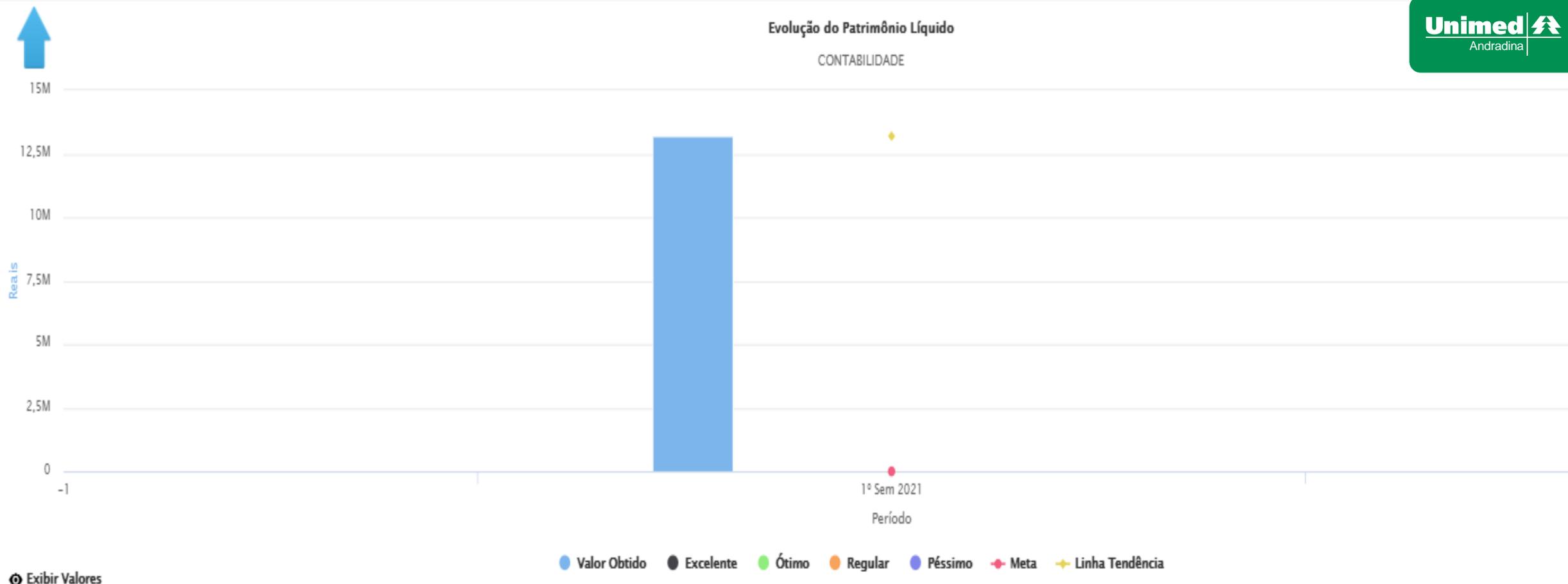
	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	5,27	2,40	2,20	1,80	1,60	2,00	5,27

**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Resultado Líquido  
**Denominador :** Contraprestações Efetivas1  
**Forma de cálculo:** Numerador dividido por Denominador multiplicado por 100.

**Análise :** Conforme estamos analisando o primeiro semestre o Indicador está acima da meta devido resultado líquido positivo.

### Evolução do Patrimônio Líquido

CONTABILIDADE



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	13191744,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13191744,39

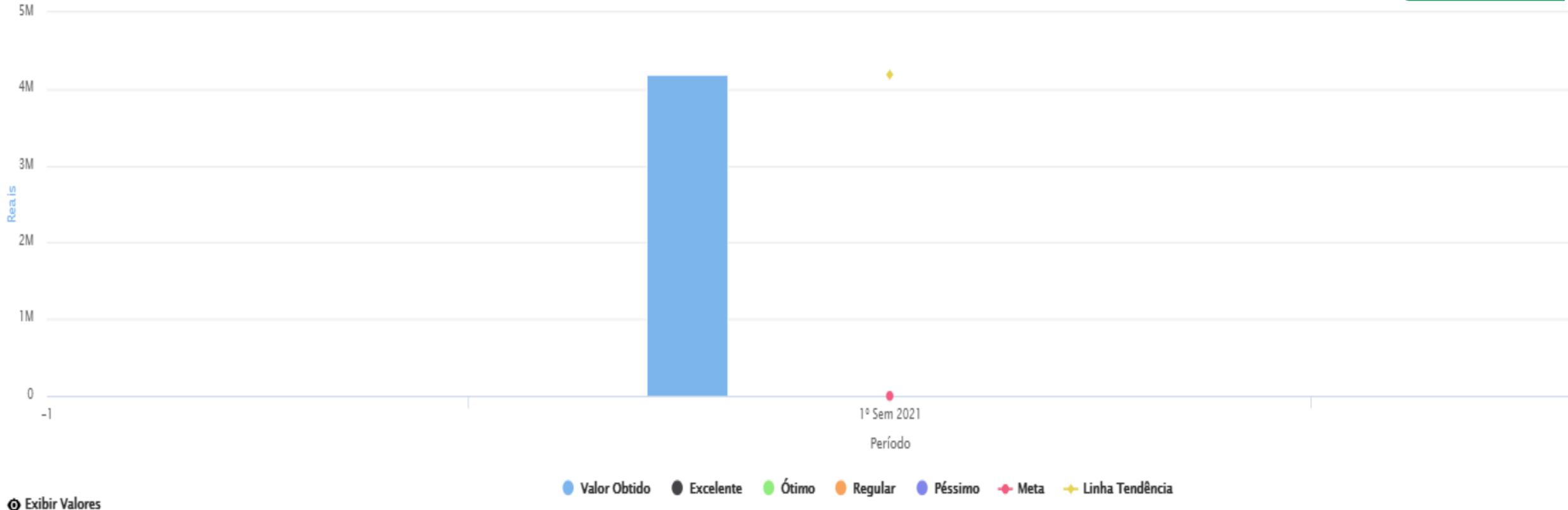
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Patrimônio Líquido (Atual)  
**Denominador:** Patrimônio Líquido (Anterior)  
**Forma de cálculo:** Numerador menos denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem aumentando a evolução do patrimônio líquido e estamos aguardando o resultado do segundo semestre para melhor comparabilidade.



## Evolução do capital social subscrito

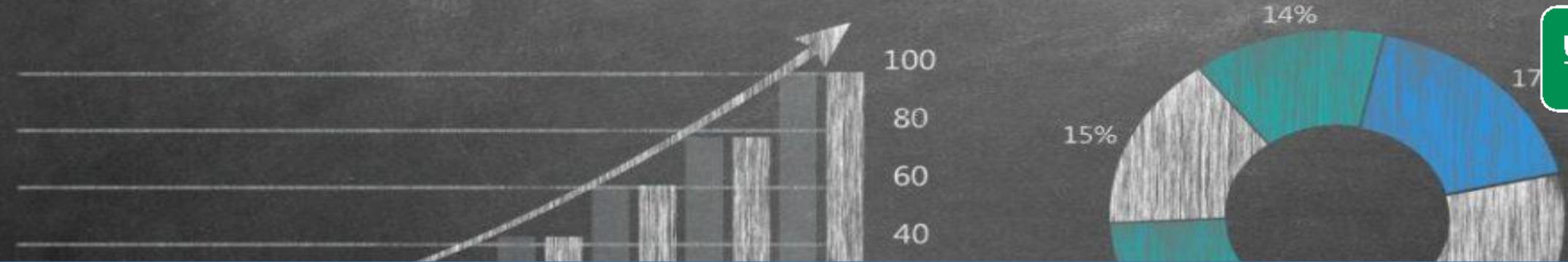
CONTABILIDADE



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	4188756,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4188756,57

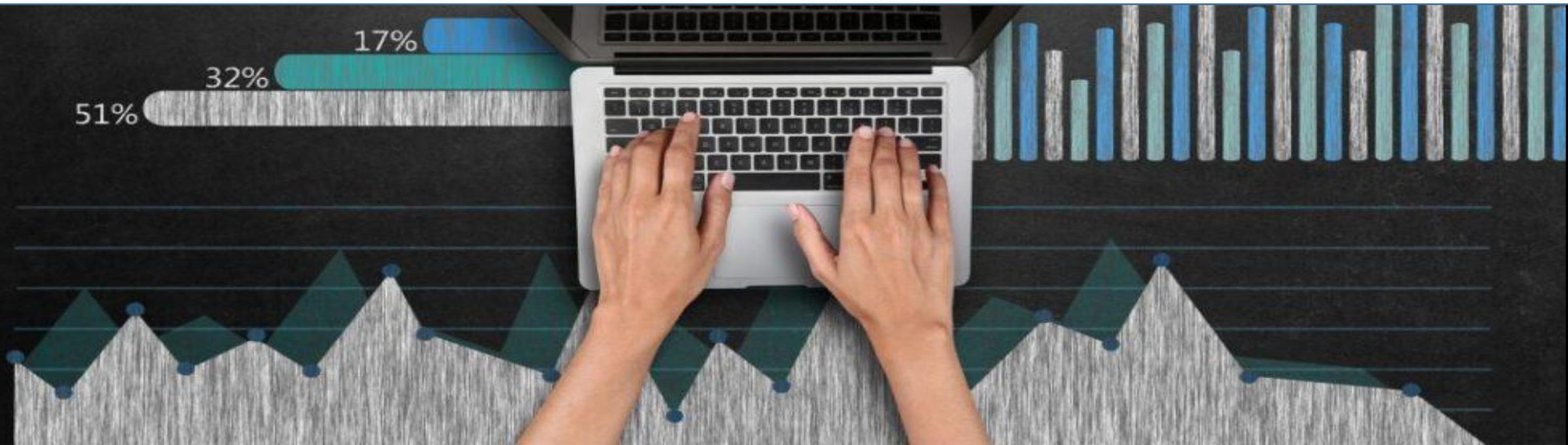
**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Capital Social (Atual)  
Denominador: Capital Social (Atual) (Anterior)  
Forma de cálculo: Numerador menos denominador

**Análise:** Conforme estamos analisando o primeiro semestre vem aumentando a evolução do capital subscrito e estamos aguardando o resultado do segundo semestre para melhor comparabilidade.



# INDICADORES

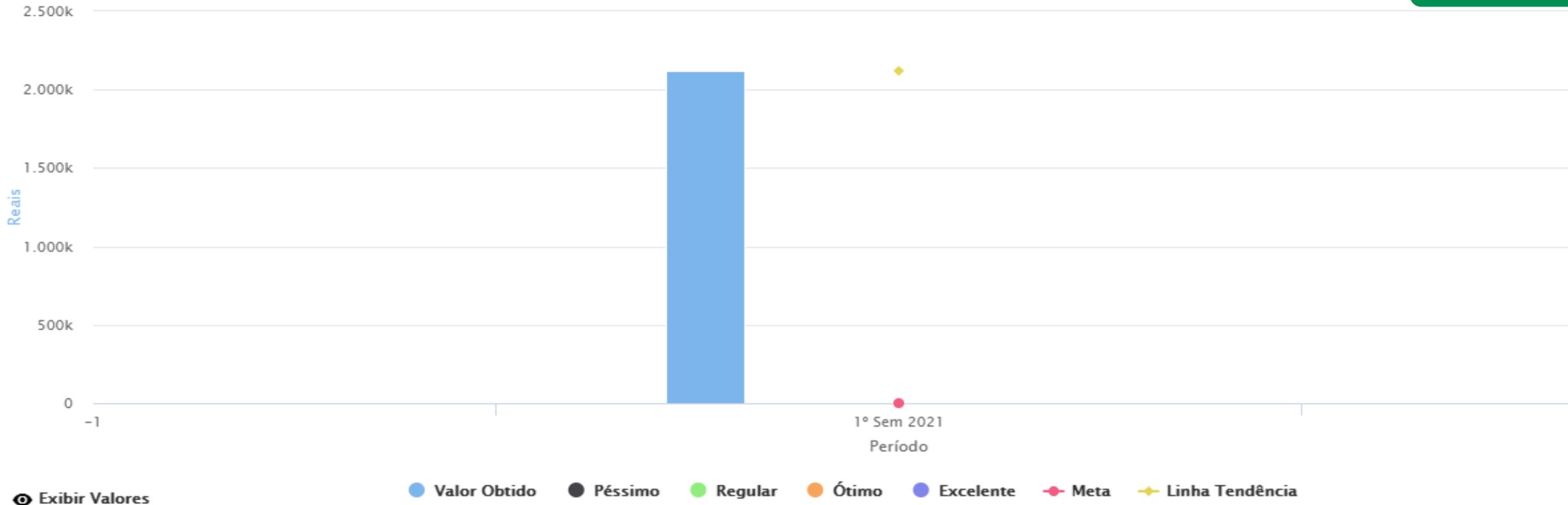
## DEPARTAMENTO CONTAS MÉDICAS





### Cobrança de Outras Unimeds

CONTAS MÉDICAS



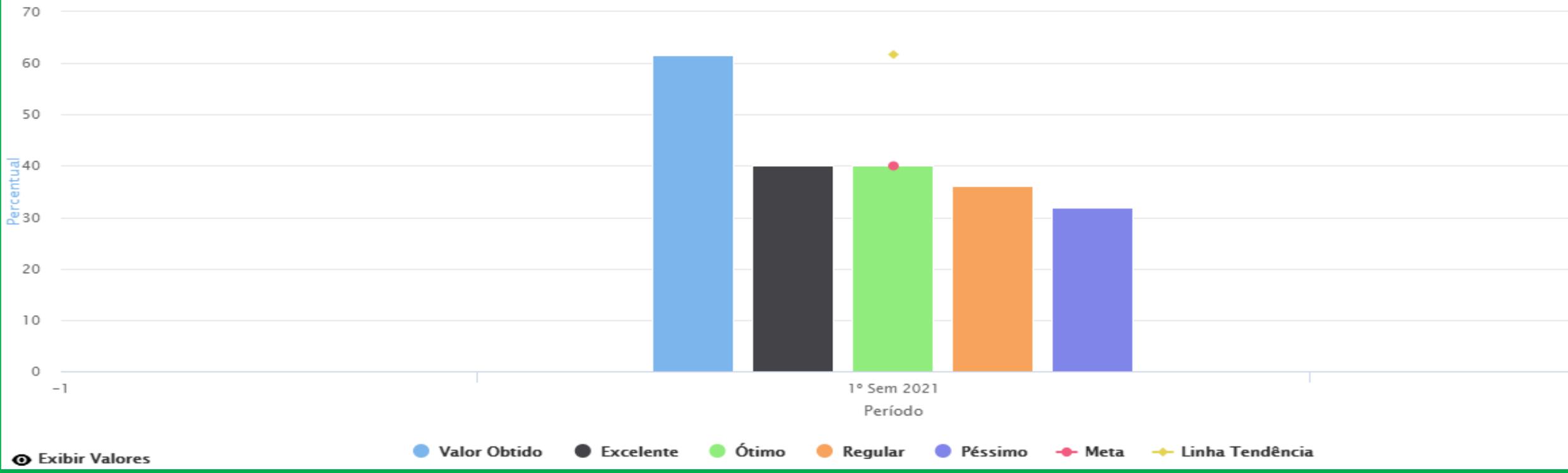
	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	2119169,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2119169,00

**Fórmula de Cálculo:** **Minuendo:** Total de cobrança de outras unimed"s nos 6 meses anteriores  
**Subtraendo:** Total de cobrança de outras unimed"s nos 6 meses atuais  
**Cálculo:** Minuendo menos o Subtraendo

**Análise:** O valor total cobrado por Outras Unimed em atendimentos de intercâmbio saiu de R\$ 7.139.694,08 nos seis meses anteriores para R\$ 9.258.863,00 nos seis meses atuais totalizando um aumento de R\$ 2.119.169,00. Nesse período, percebemos um aumento nos atendimentos de eventos adversos como infecção por Coronavírus , inclusive alguns desses atendimentos com custo bem elevado.



Percentual de Glosas Reapresentadas Recebidas Devedoras  
CONTAS MÉDICAS



Período	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	61,68	40,00	40,00	36,00	32,00	40,00	61,68

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Valor das glosas recebidas  
 Denominador: Valor das glosas reapresentadas  
 Cálculo: Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

**Análise:** Neste semestre, tivemos melhor resultado no sucesso das contestações relacionadas às glosas realizadas por data de óbito incorreto na internação, senhas incorretas de internação, taxa administrativa indevida de 5%, entre outros, comparado ao insucesso de glosas realizadas por autorizações não identificadas via WSD e outras por falta de justificativa técnica (filtro de remoção de leucócitos). Dos arquivos PTU A500 recebidos no valor total de R\$ 7.279.992,31 efetuamos glosas no valor total de R\$ 163.893,15, onde o tivemos um sucesso na contestação de R\$ 101.082,02.

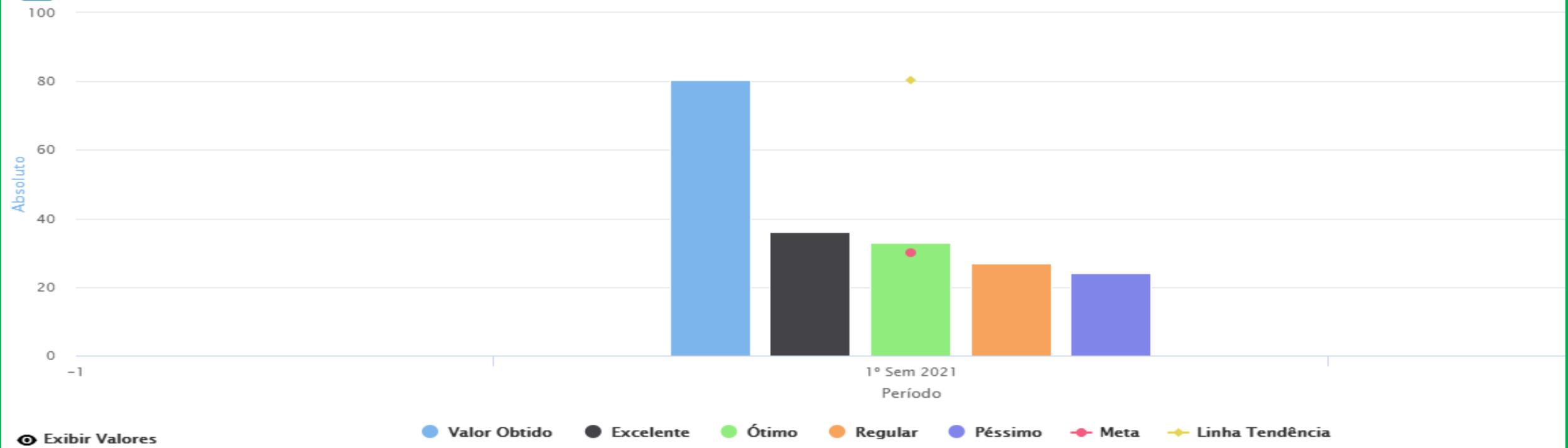
# INDICADORES

# DEPARTAMENTO FATURAMENTO





**Total de atendimentos faturados**  
FATURAMENTO



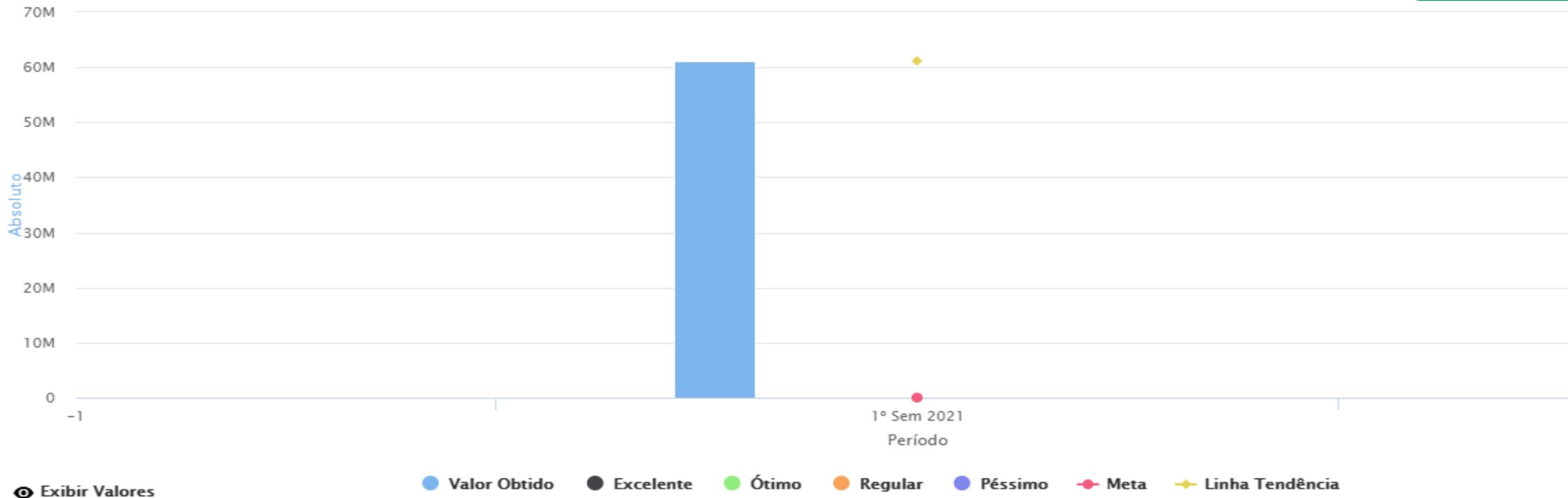
	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	80,33	36,00	33,00	27,00	24,00	30,00	80,33

**Fórmula de Cálculo:** **Minuendo:** Total de atendimentos faturados nos 06 meses anterior  
**Subtraendo:** Total de atendimentos faturados nos 06 meses atual  
**Cálculo:** Minuendo menos o Subtraendo

**Análise:** Neste levantamento o total de atendimentos faturados nos primeiros seis meses de 2021 foi de 666233 atendimentos faturados. Em comparação com o segundo semestre de 2020 no qual foi obtido 585900 atendimentos faturados nota-se que houve um aumento de 80,333 atendimentos.

**Total pago aos prestadores de serviço/ cooperados/ intercâmbio**

FATURAMENTO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	61141011,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61141011,66

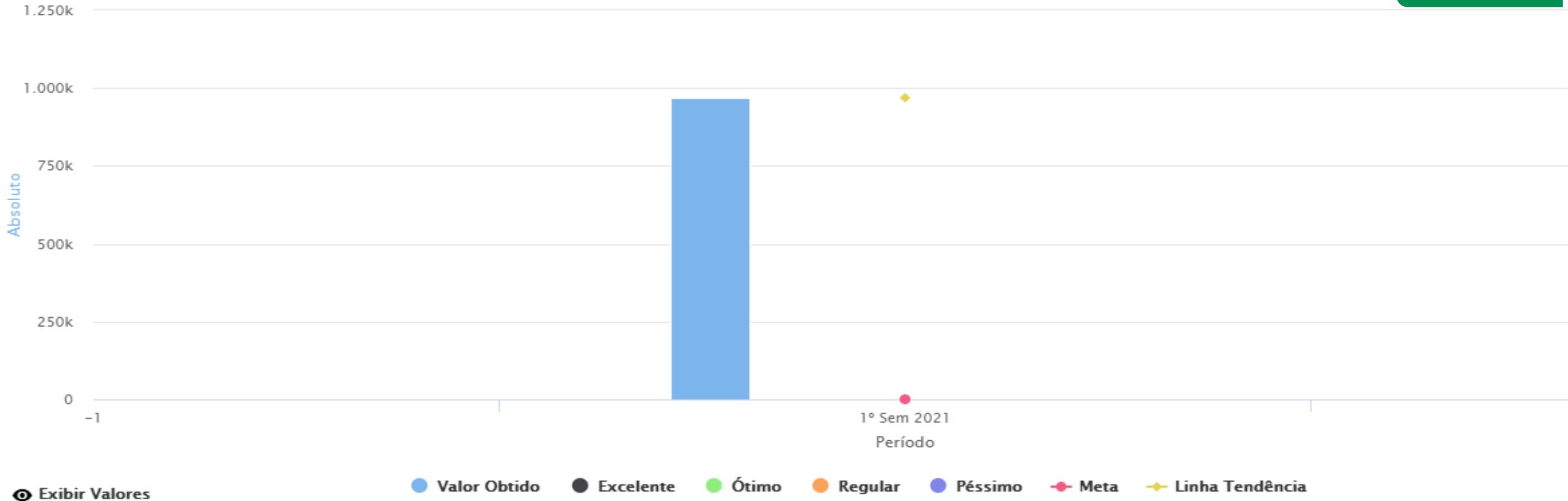
**Fórmula de Cálculo:** Parcela 1: Total pago aos prestadores de serviço  
Parcela 2: Total pago aos cooperados e intercâmbio  
Cálculo: Soma da parcela 1 + parcela 2

**Análise:** Neste levantamento o total pago aos prestadores de serviços, cooperados e intercâmbio foi equivalente a R\$ 61.141.011,66 . Em comparação com o segundo semestre de 2020 nota-se que houve um aumento neste total pago pois o valor apurado no segundo semestre do ano de 2020 foi de R\$ 29.232.984,49 e neste primeiro semestre 2021 foi de R\$ 31.908.027,17.



## Faturamento bruto dos hospitais

FATURAMENTO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	968523,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	968523,41

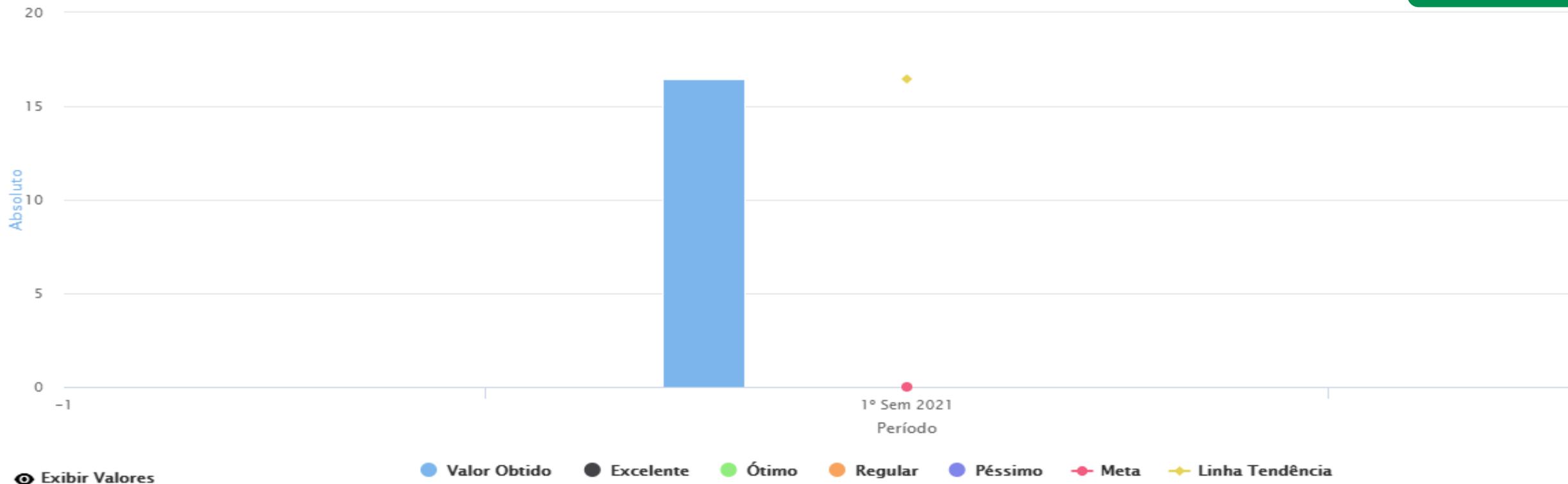
**Fórmula de Cálculo:** **Minuendo:** Total de faturamento bruto dos hospitais nos 06 meses anterior  
**Subtraendo:** Total de faturamento bruto dos hospitais nos 06 meses atual  
**Cálculo:** Minuendo menos o Subtraendo

**Análise:** Neste levantamento o faturamento bruto dos hospitais neste primeiro semestre de 2021 foi equivalente a R\$ 5.925.006,07. Em comparação com o segundo semestre de 2020 o valor apurado foi de R\$ 4.956.482,66 nota se que houve um aumento neste semestre de R\$ 968.523,41 do faturamento bruto dos hospitais.



## Custo médio de Internação

FATURAMENTO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	16,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,45

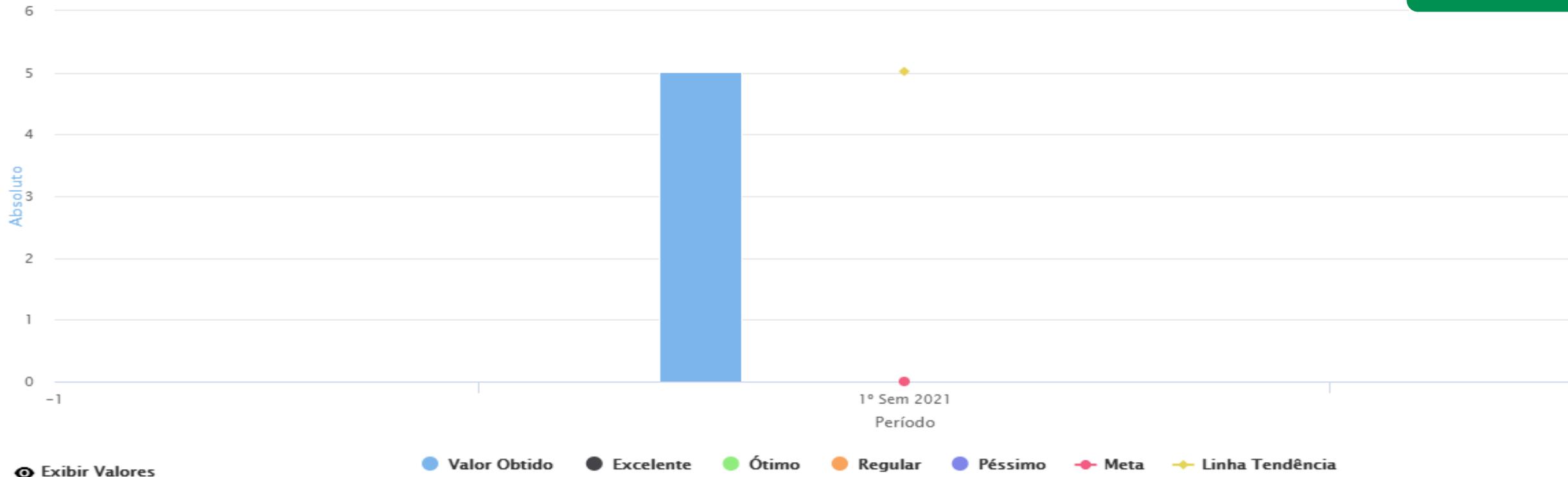
**Fórmula de Cálculo:** **Minuendo:** Custo médio de internação nos 06 meses anterior  
**Subtraendo:** Custo médio de internação nos 06 meses atual  
**Cálculo:** Minuendo menos o Subtraendo

**Análise:** O valor médio de internação no segundo semestre do ano de 2020 foi de R\$ 5.222,43 e no primeiro semestre de 2021 foi de R\$ 5.205,98. Neste levantamento verificou-se que a diferença do valor da internação (local) do semestre passado para o atual foi de R\$ 16,45 (negativo). Apurou-se que o resultado foi positivo pois o custo médio de internação do semestre passado foi maior com relação a este primeiro semestre.



## Custo médio da diária

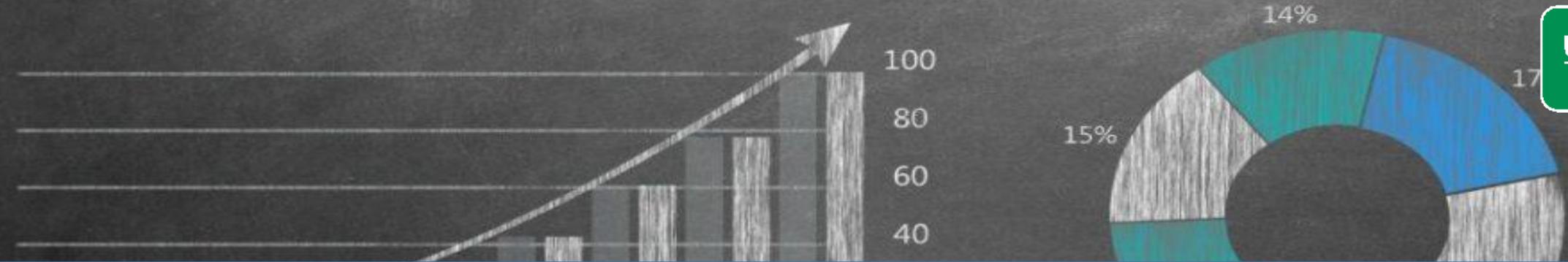
FATURAMENTO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	5,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,02

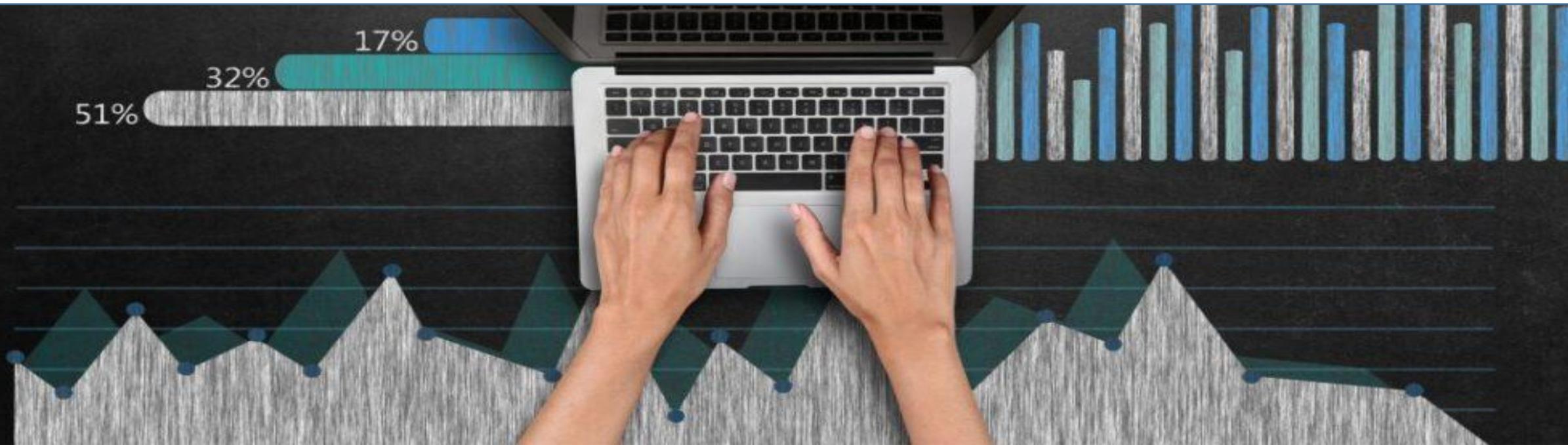
**Fórmula de Cálculo:** **Minuendo:** Custo médio da diária nos 06 meses anterior  
**Subtraendo:** Custo médio da diária nos 06 meses atual  
**Cálculo:** Minuendo menos o Subtraendo

**Análise :** Neste levantamento verificou-se que a diferença do valor da diária (local) do semestre passado para o atual foi de R\$ 5,02. O valor médio da diária no segundo semestre do ano passado foi de R\$ 288,69 e no primeiro semestre de 2021 foi de R\$ 293,71.



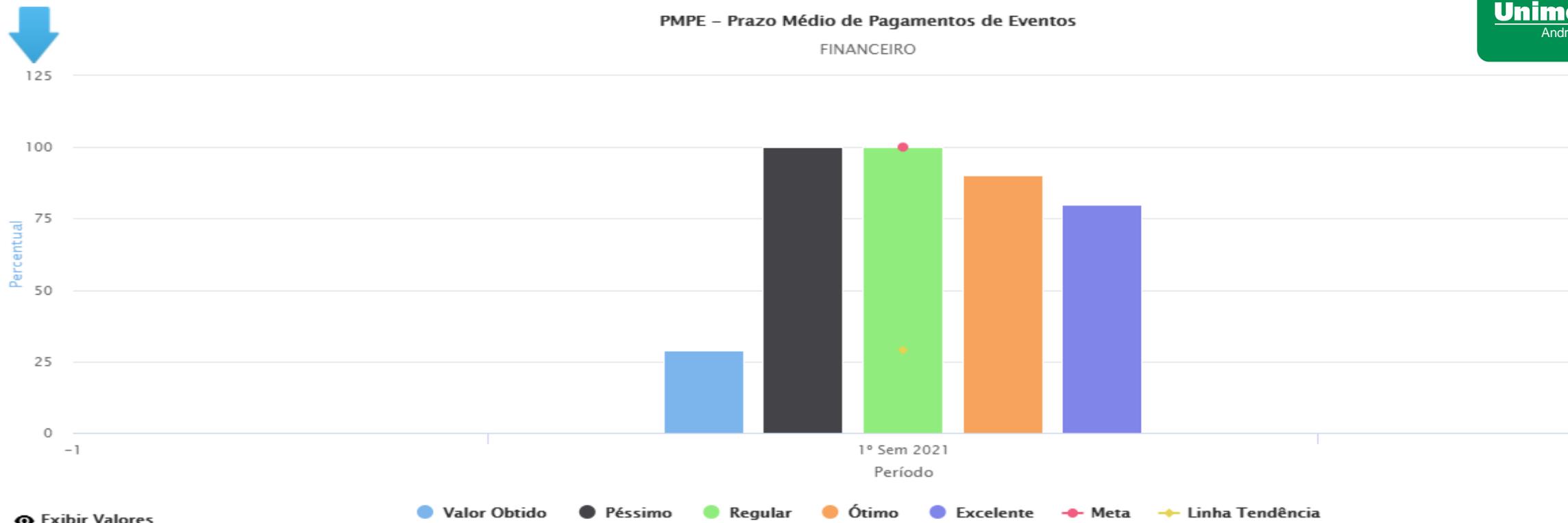
# INDICADORES

# DEPARTAMENTO FINANCEIRO



PMPE – Prazo Médio de Pagamentos de Eventos

FINANCEIRO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	28,99	100,00	100,00	90,00	80,00	100,00	28,99

**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Provisão de eventos a liquidar  
**Denominador:** eventos indenizáveis líquidos  
**Cálculo:** numerador dividido pelo denominador x 360

**Análise:** O prazo médio de pagamentos está dentro da meta estabelecida pela Unimed de Andradina, cumprindo com o vencimento de cada prestador.



125

100

75

50

25

0

-1

## IRF – Índice de Resultado Financeiro

FINANCEIRO

Percentual

1º Sem 2021

Período

Exibir Valores

Valor Obtido

Excelente

Ótimo

Regular

Péssimo

Meta

Linha Tendência

Valor Obtido

Excelente

Ótimo

Regular

Péssimo

Meta

Linha Tendência

1º Sem 2021

1,08

100,00

100,00

90,00

80,00

100,00

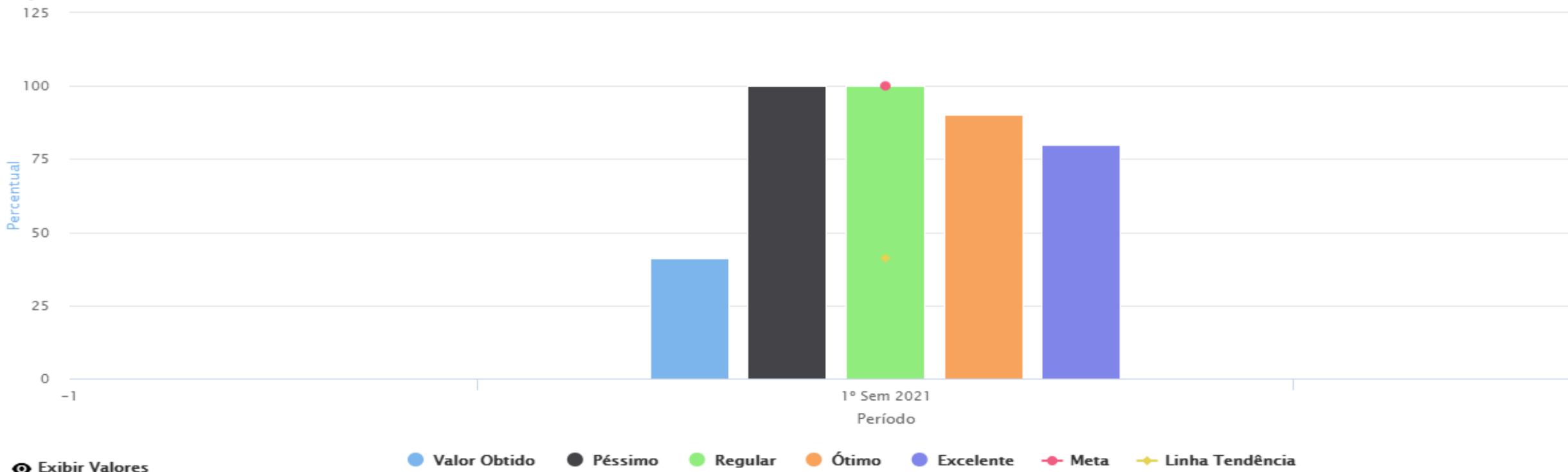
1,08

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Resultado Financeiro Líquido  
 Denominador: Contraprestações efetivas  
 Cálculo: numerador dividido pelo denominador

**Análise:** O indicador mostra que a Unimed Andradina está tendo um desempenho financeiro positivo.

PMRC – Prazo médio de recebimentos de contraprestações

FINANCEIRO

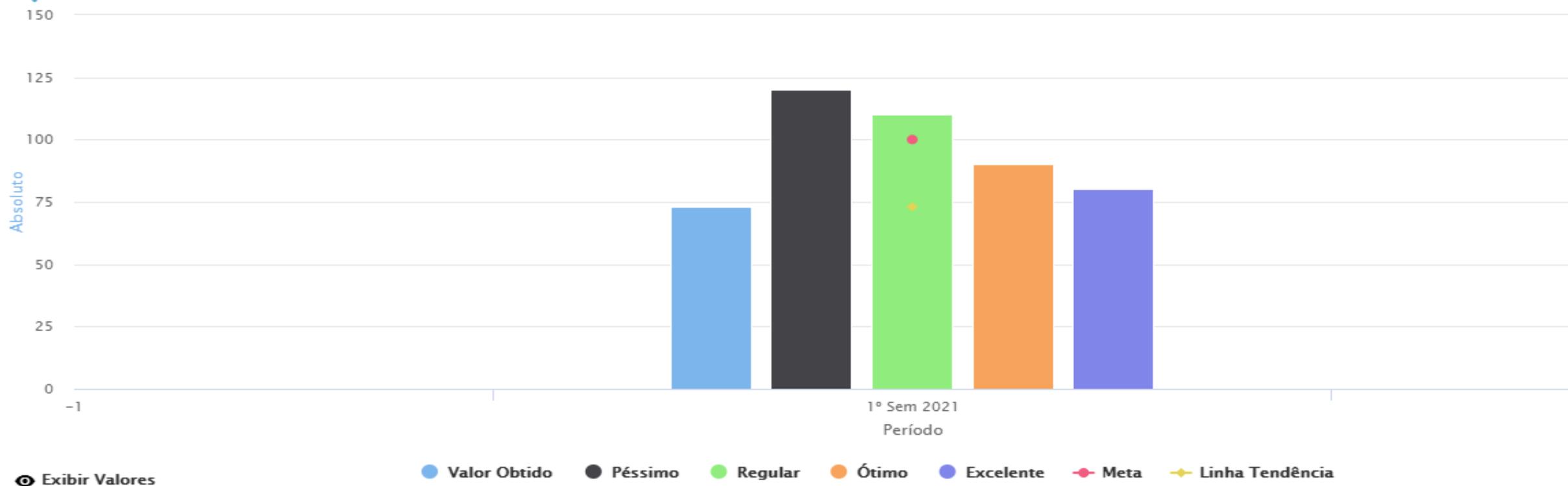


	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	41,13	100,00	100,00	90,00	80,00	100,00	41,13

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Créditos ops de saúde + PPSC  
**Denominador:** Contraprestações efetivas  
**Cálculo:** numerador dividido pelo denominador x 360

**Análise:** O prazo médio de recebimento está dentro da meta estabelecida pela Unimed Andradina.

PAYBACK  
FINANCEIRO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	73	120	110	90	80	100	73

**Fórmula de Cálculo:** (Investimento Inicial / Resultado Médio Fluxo de Caixa)

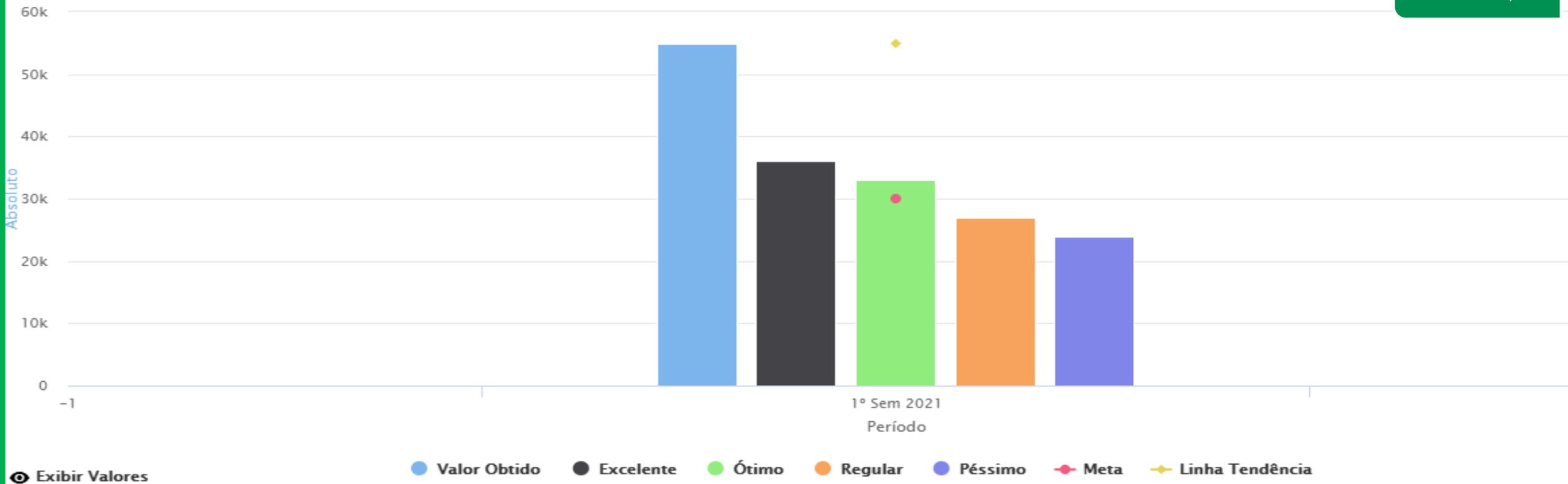
**Análise:** O prazo médio de retorno está dentro das metas da Unimed Andradina.

# INDICADORES

# DEPARTAMENTO REGULAMENTAÇÃO



Ticket Médio - Global  
REGULAMENTAÇÃO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	54917,93	36000,00	33000,00	27000,00	24000,00	30000,00	54917,93

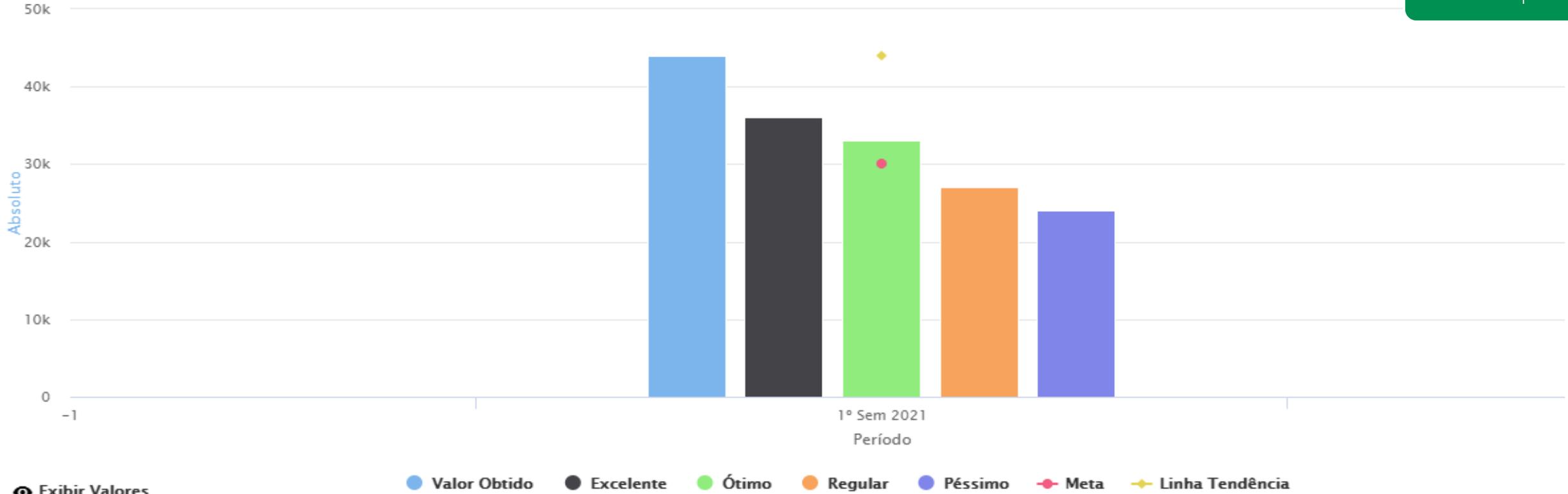
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Contraprestações efetivas (total receitas)  
**Denominador:** Média mensal dos beneficiários  
**Cálculo:** Dividir numerador pelo denominador e multiplicar por 12

**Análise:** Nesta primeira competência apurada foi possível atingir a meta inicial que havia sido proposta.



## Ticket Médio - PJ

### REGULAMENTAÇÃO



	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	43983,99	36000,00	33000,00	27000,00	24000,00	30000,00	43983,99

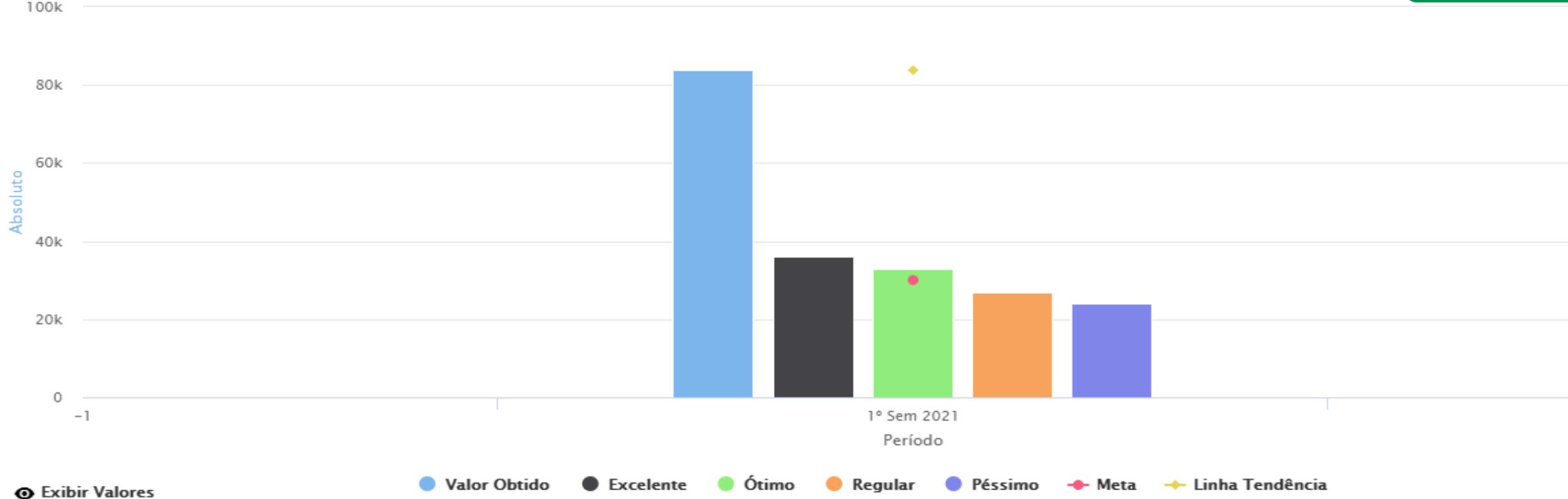
**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Contraprestações efetivas (total receitas)  
**Denominador:** Média mensal dos beneficiários  
**Cálculo:** Dividir numerador pelo denominador e multiplicar por 12

**Análise:** Nesta primeira competência apurada foi possível atingir a meta inicial que havia sido proposta.



100k

### Ticket Médio – PF REGULAMENTAÇÃO



Exibir Valores

Valor Obtido Excelente Ótimo Regular Péssimo Meta Linha Tendência

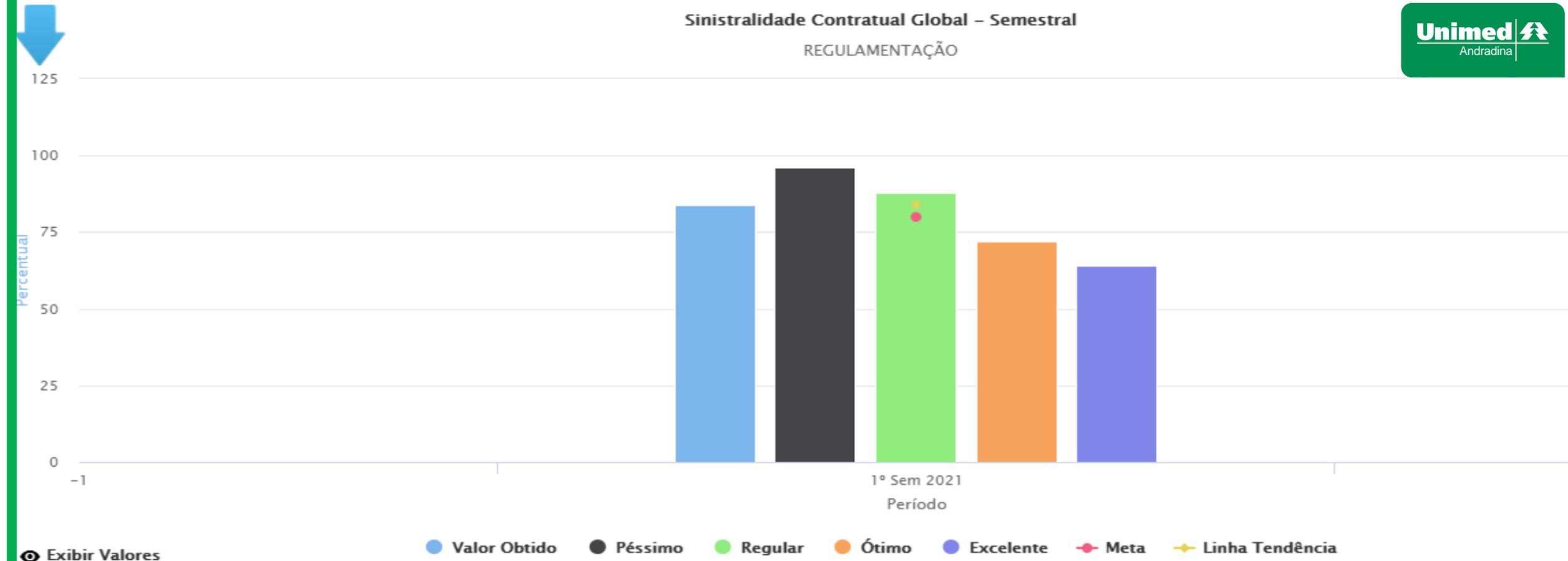
	Valor Obtido	Excelente	Ótimo	Regular	Péssimo	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	83773,88	36000,00	33000,00	27000,00	24000,00	30000,00	83773,88

**Fórmula de Cálculo:** **Numerador:** Contraprestações efetivas (total receitas)  
**Denominador:** Média mensal dos beneficiários  
**Cálculo:** Dividir numerador pelo denominador e multiplicar por 12.

**Análise :** Nesta primeira competência apurada foi possível atingir a meta inicial que havia sido proposta.

## Sinistralidade Contratual Global – Semestral

REGULAMENTAÇÃO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	84,00	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	84,00

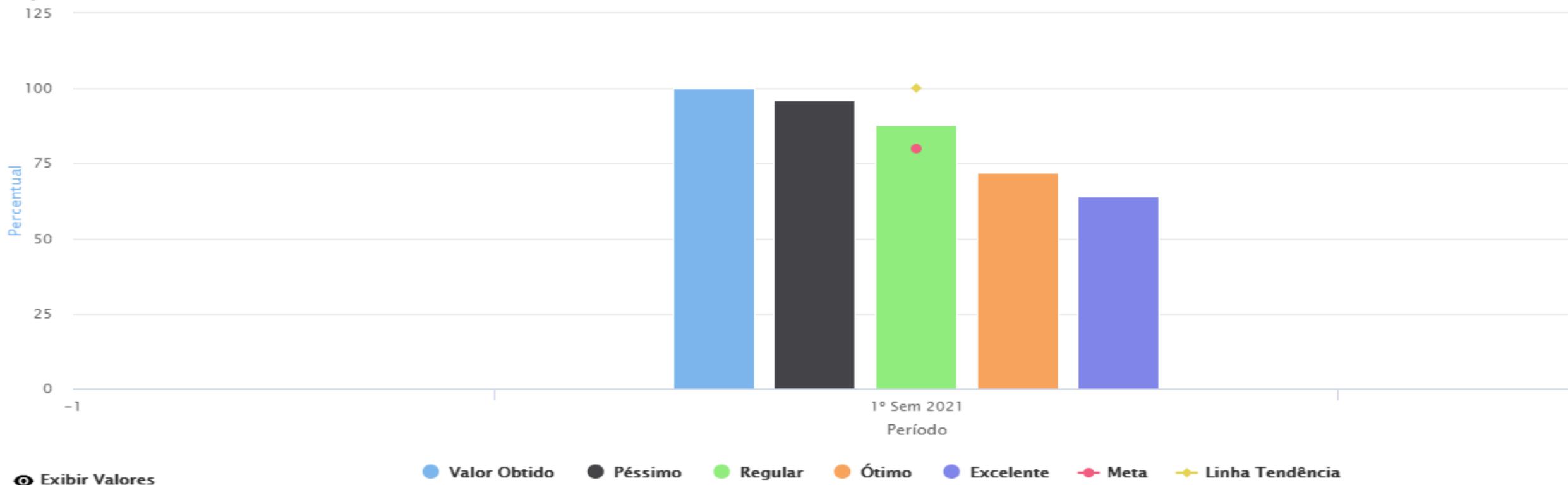
**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Total de Despesas  
 Denominador: Total de Receitas  
 Cálculo: Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

**Análise:** Neste semestre não foi possível atingir a meta proposta, os contratos (global) tiveram um elevado sinistro o que influenciou negativamente no percentual apurado.



### Sinistralidade Contratual – Usinas

REGULAMENTAÇÃO



Exibir Valores

● Valor Obtido ● Péssimo ● Regular ● Ótimo ● Excelente ● Meta ● Linha Tendência

	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	100,00	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	100,00

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Total de Despesas

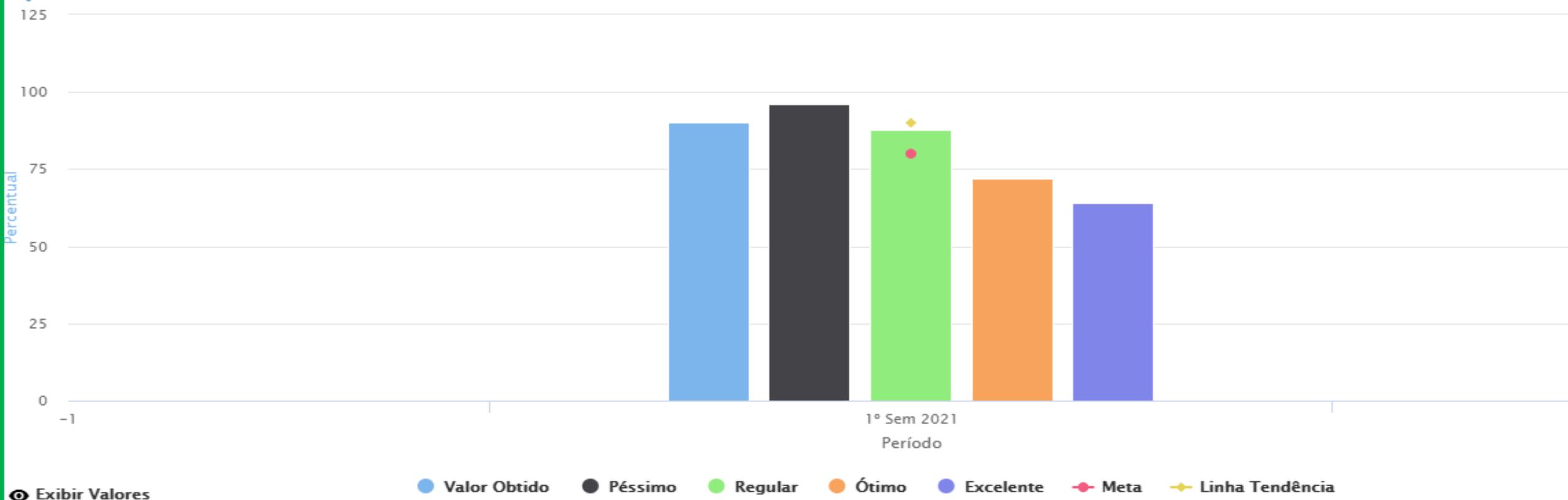
Denominador: Total de Receitas

Cálculo: Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

**Análise:** Neste semestre não foi possível atingir a meta proposta, os contratos de adesão tiveram um elevado sinistro o que influenciou negativamente no percentual apurado.

## Sinistralidade Contratual – Plano Coletivo Empresarial

REGULAMENTAÇÃO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	90,00	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	90,00

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Total de Despesas  
 Denominador: Total de Receitas  
 Cálculo: Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

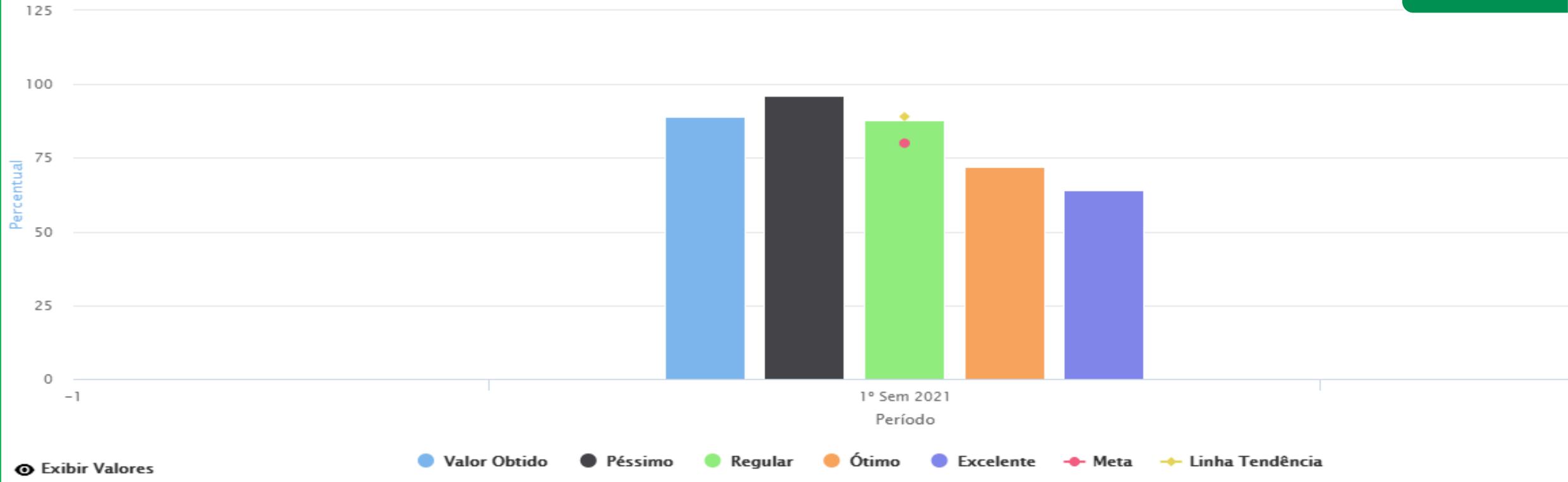
**Análise:** Neste semestre não foi possível atingir a meta proposta, os contratos de empresariais tiveram um elevado sinistro o que influenciou negativamente no percentual apurado.



### Sinistralidade Contratual – Plano Coletivo Adesão



#### REGULAMENTAÇÃO



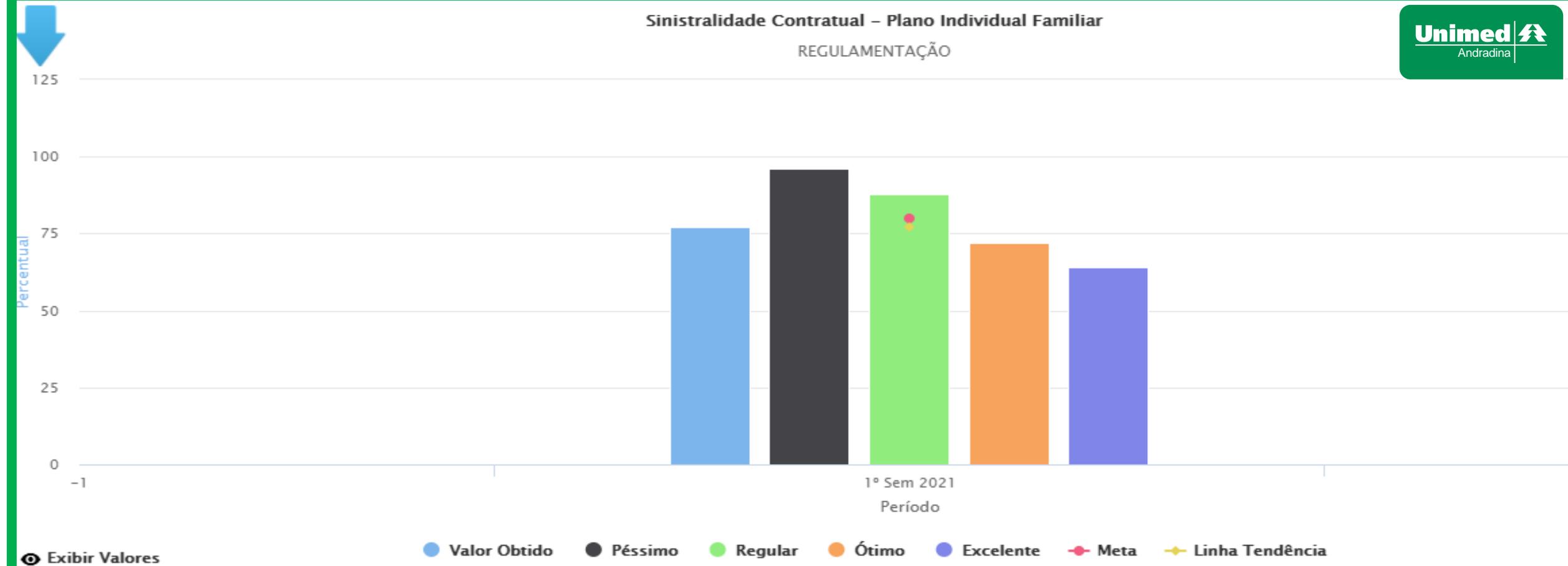
	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	89,00	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	89,00

**Fórmula de Cálculo:**  
**Numerador:** Total de Despesas Adesão  
**Denominador:** Total de Receitas Adesão  
**Cálculo:** Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

**Análise:** Neste semestre não foi possível atingir a meta proposta, os contratos de adesão tiveram um elevado sinistro o que influenciou negativamente no percentual apurado.

## Sinistralidade Contratual – Plano Individual Familiar

REGULAMENTAÇÃO



	Valor Obtido	Péssimo	Regular	Ótimo	Excelente	Meta	Linha Tendência
1º Sem 2021	77,00	96,00	88,00	72,00	64,00	80,00	77,00

**Fórmula de Cálculo:** Numerador: Total de Despesas PF

Denominador: Total de Receitas PF

Cálculo: Dividir o numerador pelo denominador e multiplicar por 100

**Análise :** Na competência apurada foi possível atingir a meta proposta, tendo o percentual próximo de 70%.



b) o cumprimento das exigências de garantias financeiras: i) Provisões Técnicas; ii) Ativos Garantidores; e iii) Recursos Próprios Mínimos – Patrimônio Mínimo Ajustado e Margem Solvência.

20/08/2021

**Ativos Garantidores**

OPERADORA								
REGISTRO 303844	NOME: UNIMED DE ANDRADINA - COOPERATIVA DE TRABALHO	CNPJ: 02687852000124						
INSTITUIÇÃO	ATIVO	EMISSION	Status do Emissor	DATA DA CUSTÓDIA	VALOR	VENCIMENTO	VALOR DIVERSIFICAÇÃO	BLOQUEIO
BCS	BRSOB7CTF000 - FUNDO DEDICADO	09501881000107	Ativo	18/08/2021	2.366.201		2.366.201	SIM
BNP	1077131 - FUNDO DEDICADO	32203189000106	Ativo	18/08/2021	506.995		506.995	SIM
CEF	BRANS5CTF006 - FUNDO DEDICADO	09181268000141	Ativo	05/08/2021	4.743.335		4.743.335	SIM
SANTANDER	BRANS3CTF001 - FUNDO DEDICADO	09130438000169	Ativo	09/08/2021	187.400		187.400	SIM
<b>TOTAL (Valor Vinculado):</b>					<b>7.803.932</b>			
<b>TOTAL (Valor Vinculado + Não Bloqueado):</b>					<b>7.803.932</b>			
<b>TOTAL (Vinculado após Diversificação):</b>					<b>7.803.932</b>			
<b>TOTAL ((Valor Vinculado + Não Bloqueado após Diversificação):</b>					<b>7.803.932</b>			

Página: 1.

**LASTRO E VÍNCULO DE ATIVOS GARANTIDORES - DETALHAMENTO DO CÁLCULO**

Cálculo do lastro de ativo garantidor	mai/21
<b>Total de provisões técnicas</b>	<b>6.301.212</b>
Adições de provisões técnicas	7.699.831
( + ) Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	3.510.324
( + ) Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA) - SUS	148.148
( + ) PSEL	3.383.618
( + ) PSEL SUS (exceto parcelado)	636.583
( + ) Remissão	21.158
( + ) Outras provisões técnicas	-
<b>Redução das provisões técnicas</b>	<b>(1.398.619)</b>
( - ) Depósitos judiciais	(252.613)
( - ) SUS efetivo pagamento	(253.754)
( - ) SUS vencido há mais de 5 anos	(11.642)
( - ) Débitos de eventos assumidos em corresponsabilidade com contrapartida em créditos a receber registrados até 60 dias	(880.611)
<b>Ativos garantidores totais de provisões técnicas</b>	<b>7.872.298</b>
Aplicações garantidores	7.544.061
Imóvel assistencial (adição permitida)	328.237
<b>Suficiência ou Insuficiência de Lastro</b>	<b>1.571.087</b>
<b>ISL - Índice de Suficiência de Lastro</b>	<b>125%</b>



b) o cumprimento das exigências de garantias financeiras: i) Provisões Técnicas; ii) Ativos Garantidores; e iii) Recursos Próprios Mínimos – Patrimônio Mínimo Ajustado e Margem Solvência.

### UNIMED DE ANDRADINA COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO

CNPJ.: 02.687.852/00001-24 ANS: 30384-4

**Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA):** Não é provisão técnica, trata-se de uma série de ajustes que as OPS devem fazer em seu patrimônio líquido para permitir o cálculo da Margem de Solvência. Basicamente esses ajustes são adições e exclusões definidas na norma da ANS, o saldo desse PL ajustado deve ser o mínimo exigido pela ANS para operação de planos de saúde, caso não possua esse valor mínimo, e tenha iniciado suas operações antes de 19/07/2001, a OPS terá o prazo de 18 meses, a partir de 01/01/2008, para adequar o saldo.

Fator "k" (obtido na Tabela do Anexo I) multiplicado pelo Capital Base do PMA

Fator "k" = 8,82%% **NÃO Exige Ativo Garantidor**

Obs.: Estes ajustes não são contabilizados formalmente, devem ser feitos controles fora dos livros contábeis.

	Capital Base do PMA	Valor P M A
JAN a DEZ 2007	80% X R\$.3.100.000,00	
JAN a JUN 2008	R\$.3.100.000,00 x k	
JUL a DEZ 2008	R\$.3.818.160,00 x k	
JAN a JUL 2009	R\$.4.242.400,00 x k	
JUL a JUN 2010	R\$.5.001.789,60 x k	
JUL a JUN 2011	R\$ 5.243.876,22 x k	
JUL a JUN 2012	R\$ 5.595.740,31 x k	
JUL a JUN 2013	R\$ 5.871.050,73 x k	
JUL a JUN 2014	R\$ 6.264.411,13 x k	
JUL a JUN 2015	R\$ 6.672.850,74 x k	
JUL a JUN 2016	R\$ 7.266.067,17 x k	
JUL a JUN 2017	R\$ 7.908.387,51 x k	
JUL a JUN 2018	R\$ 8.145.639,13 x k	
JUL a JUN 2019	R\$ 8.503.232,69 x k	
JUL A JUN 2020	R\$ 8.789.791,63 x k	775.259,62
JUL A JUN 2021	R\$ 8.789.791,63 x k	775.259,62
Patrimônio Líquido em	31/07/2021	<b>5.749.246,35</b>

Cálculo da margem de solvência	Ref.	mai/21
Contraprestações/Prêmios líquidos em preço pré-estabelecido: soma dos últimos 12 meses		52.368.596
Contraprestações/Prêmios líquidas em preço pós-estabelecido: soma dos últimos 12 meses		21.858.487
Valor: 20% X (100% Contrap. Pré + 50% Contrap. Pós)	a	12.659.568
Eventos/Sinistros indenizáveis líquidos em preço pré-estabelecido: média anual dos últimos 36 meses		35.406.940
Eventos/Sinistros indenizáveis líquidos em preço pós-estabelecido: média anual dos últimos 36 meses		11.747.070
Valor: 33% X (100% Eventos Pré + 50% Eventos Pós)	b	13.622.557
Margem de solvência integral	c = maior valor entre a ou b	13.622.557
Percentual de exigência para o mês de análise	d	75,00%
Desconto PROMOPREV - Limitado a 10% do valor da margem de solvência no mês	e = máximo 10% de (c x d)	370.580
Margem de solvência exigida no mês de análise	f = (c x d) - e	9.846.338

Cálculo do Patrimônio Líquido Ajustado (PMA)		
Patrimônio Líquido	g	13.105.189
Adições permitidas (conforme IN 50)	h	-
% Permitido de adição (conforme IN 50)	i	0%
Total adições permitidas	j = h * i	-
Deduções obrigatórias (conforme IN 50)	k	1.785.028
Patrimônio Líquido Ajustado (PMA)	l = g + j - k	11.320.161

Patrimônio líquido ajustado x Margem de solvência exigida	m = l - f	1.473.823
IMS - Índice de Margem de Solvência		115,0%
		Suficiente

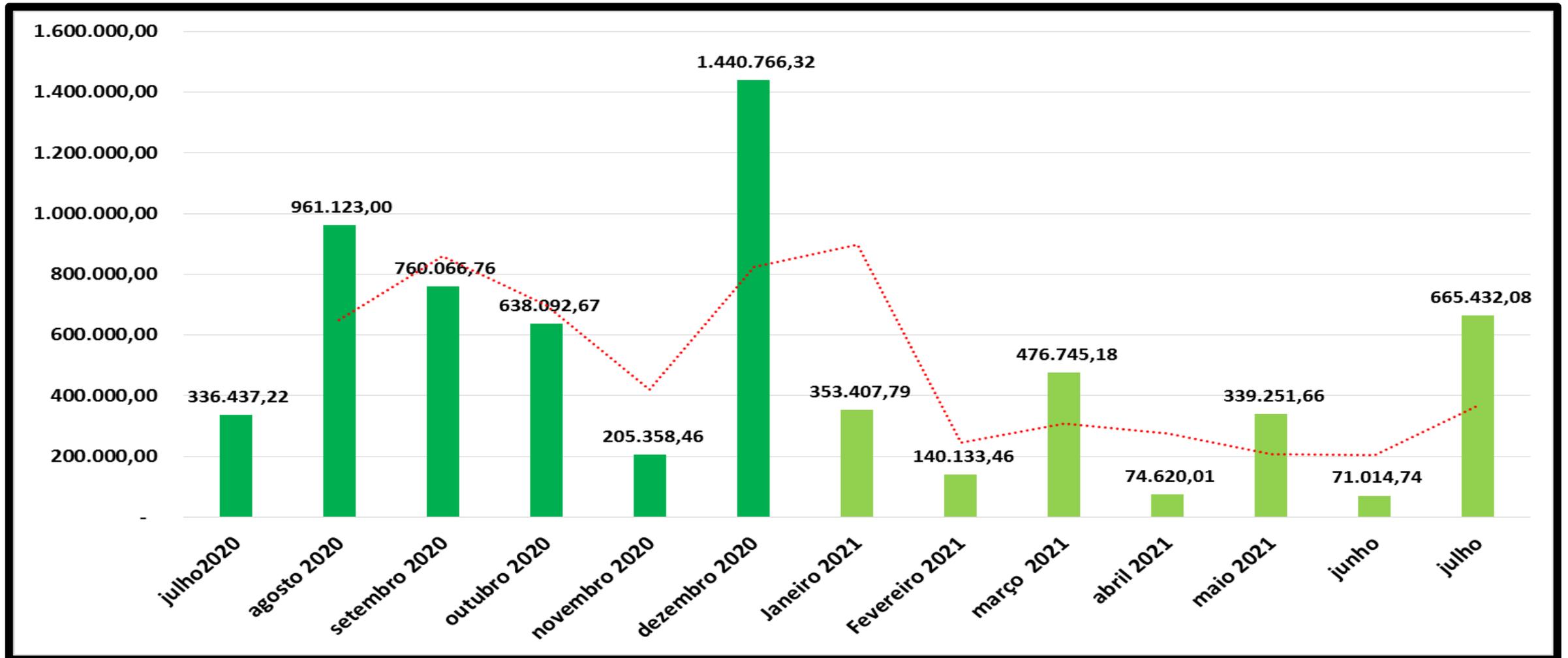
## BALANCETE LEVANTADO EM 31 DE JULHO DE 2021.

		Abril	Mai	Junho	Julho			Abril	Mai	Junho	Julho
<b>1</b>	<b>ATIVO</b>	<b>25.683.529,11</b>	<b>25.549.360,59</b>	<b>26.205.766,96</b>	<b>26.357.414,78</b>	<b>2</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>25.683.529,11</b>	<b>25.549.360,59</b>	<b>26.205.766,96</b>	<b>26.357.414,78</b>
<b>1,2</b>	<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>21.258.899,97</b>	<b>21.119.241,64</b>	<b>21.767.881,91</b>	<b>20.607.405,11</b>	<b>2,1</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.617.727,09</b>	<b>11.063.219,48</b>	<b>11.580.525,16</b>	<b>11.003.140,44</b>
1.2.1	DISPONIVEL	670.909,57	119.802,59	318.222,70	112.150,71	2.1.1	PROV. TEC. DE OPER. DE ASS. A SAUD	8.350.124,63	8.153.023,79	7.594.709,11	7.806.869,57
1.2.2	APLICACOES FINANCEIRAS	13.748.969,42	14.451.863,96	14.978.151,92	14.070.694,71	2.1.3	DEBITOS OPERACOES ASSIS SAUDE	778.483,53	879.959,06	1.553.192,79	844.883,79
1.2.3	CRED. DE OP. C/ PLANOS ASS. SAUDE	5.061.748,37	4.634.972,76	4.712.086,43	4.702.817,73	2.1.4	DEBITOS OP. ASS. S. N. REL. PL. OPER	156.742,32	(294.343,27)	178.276,28	139.836,45
1.2.4	CRED. OP. ASS. SAUDE NAO REL. PL.	933.166,87	861.352,31	755.835,36	664.568,95	2.1.6	TRIBUTOS ENCARGOS SOC. A RECOLH	929.515,14	968.967,50	883.885,47	972.475,81
1.2.6	CREDITOS TRIBUTARIOS E PREVIDE	53.591,32	57.041,69	44.199,21	49.866,48	2.1.8	DEBITOS DIVERSOS	1.259.589,45	1.262.344,26	1.323.827,45	1.239.074,82
1.2.7	BENS E TITULOS A RECEBER	770.957,13	975.243,50	941.859,42	991.139,95	2.1.9	CONTA-CORRENTE DE COOPERADOS	143.272,02	93.268,14	46.634,06	-
1.2.8	DESPESAS ANTECIPADAS	13.836,36	13.202,73	11.294,92	10.311,75	<b>2,3</b>	<b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>	<b>1.303.605,93</b>	<b>1.380.952,13</b>	<b>1.445.296,85</b>	<b>1.505.156,08</b>
1.2.9	CONTA-CORRENTE COM COOPERADOS	5.720,93	5.762,10	6.231,95	5.854,83	2.3.1	PROVISOES TEC. OP. ASS. SAUDE	1.401,57	922,56	5.245,70	4.644,75
<b>1,3</b>	<b>ATIVO NAO CIRCULANTE</b>	<b>4.424.629,14</b>	<b>4.430.118,95</b>	<b>4.437.885,05</b>	<b>5.750.009,67</b>	2.3.5	PROVISOES	1.302.204,36	1.380.029,57	1.440.051,15	1.500.511,33
1.3.1	REALIZAVEL A LONGO PRAZO	683.019,40	683.019,40	683.019,40	676.148,51	<b>2,5</b>	<b>PATR. LIQUIDO/PATR. SOCIAL</b>	<b>12.762.196,09</b>	<b>13.105.188,98</b>	<b>13.179.944,95</b>	<b>13.849.118,26</b>
1.3.2	INVESTIMENTOS	1.619.833,44	1.619.933,44	1.620.033,44	1.620.133,44	2.5.1	CAPITAL SOCIAL/PATR. SOCIAL	4.181.274,11	4.185.015,34	4.188.756,57	4.192.497,80
1.3.3	IMOBILIZADO	1.947.042,88	1.927.526,37	1.910.621,18	3.205.391,48	2.5.3	RESERVAS	7.536.015,54	7.536.015,54	7.536.015,54	7.536.015,54
1.3.4	ATIVO INTANGIVEL	174.733,42	199.639,74	224.211,03	248.336,24	2.5.6	SUPERAVITS/DEFICITS ACUM. RESULT	1.044.906,44	1.384.158,10	1.455.172,84	2.120.604,92

## DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS E PERDAS - 2021

		janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	Acumulado
3	INGRESSOS/RECEITAS	5.232.164,69	5.743.047,99	5.848.739,04	5.693.257,65	5.214.830,97	4.878.704,77	5.568.780,33	38.179.525,44
<b>3,1</b>	<b>RECEITA C/OPERACAO ASS.SAUDE</b>	<b>5.011.697,41</b>	<b>5.603.182,48</b>	<b>5.712.446,23</b>	<b>5.458.802,76</b>	<b>5.051.403,02</b>	<b>4.624.494,15</b>	<b>5.403.619,44</b>	<b>36.865.645,49</b>
3.1.1	CONTRAPR.LIQUIDAS.PREM.RETIDOS	5.011.759,46	5.599.820,48	5.709.060,99	5.455.443,61	5.048.025,27	4.630.192,88	5.400.112,97	36.854.415,66
3.1.2	VAR.DA PROV.TEC.DE OP.A SAUDE	(62,05)	3.362,00	3.385,24	3.359,15	3.377,75	(5.698,73)	3.506,47	11.229,83
4	DESPESA	(4.843.999,02)	(5.588.530,91)	(5.350.845,33)	(5.603.723,10)	(4.799.393,40)	(4.779.500,10)	(4.862.874,09)	(35.828.865,95)
<b>4,1</b>	<b>EVENTOS IND.LIQ./SINIST.RETID.</b>	<b>(3.597.143,33)</b>	<b>(4.248.965,89)</b>	<b>(4.081.214,18)</b>	<b>(4.209.386,87)</b>	<b>(3.548.963,23)</b>	<b>(3.494.539,00)</b>	<b>(3.573.427,90)</b>	<b>(26.753.640,40)</b>
4.1.1	EVENTOS/SINISTROS CONH.OU AVIS	(3.591.112,21)	(4.175.622,01)	(4.023.350,65)	(4.142.941,90)	(3.548.963,23)	(3.419.412,86)	(3.535.449,42)	(26.436.852,28)
4.1.4	VARIACAO PROV.EVENTOS OC.N.AVI	(6.031,12)	(73.343,88)	(57.863,53)	(66.444,97)	-	(75.126,14)	(37.978,48)	(316.788,12)
<b>3,2</b>	<b>(-)TRIB.DIRETOS OP.ASS.SAUDE</b>	<b>(65.776,76)</b>	<b>(62.971,07)</b>	<b>(75.852,29)</b>	<b>(58.097,84)</b>	<b>(69.863,45)</b>	<b>(52.542,92)</b>	<b>(85.103,91)</b>	<b>(470.208,24)</b>
	<b>RESULTADO OPERACIONAL BÁSICO</b>	<b>1.348.777,32</b>	<b>1.291.245,52</b>	<b>1.555.379,76</b>	<b>1.191.318,05</b>	<b>1.432.576,34</b>	<b>1.077.412,23</b>	<b>1.745.087,63</b>	<b>9.641.796,85</b>
<b>3,3</b>	<b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>249.951,77</b>	<b>177.856,99</b>	<b>171.112,58</b>	<b>208.913,75</b>	<b>186.411,17</b>	<b>241.994,92</b>	<b>184.447,84</b>	<b>1.420.689,02</b>
<b>4,4</b>	<b>OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(641.701,99)</b>	<b>(703.390,72)</b>	<b>(559.298,68)</b>	<b>(707.195,46)</b>	<b>(577.050,45)</b>	<b>(707.791,98)</b>	<b>(638.372,85)</b>	<b>(4.534.802,13)</b>
4.4.1	OUT.DES.OP.C/PL.AS.SAUDE OPERA	(108.105,05)	(151.153,16)	(153.427,79)	(113.988,16)	29.036,95	(122.906,43)	(162.941,54)	(783.485,18)
4.4.2	OUT.DES.OP.AS.SAU.N.REL.PLANO	(533.596,94)	(552.237,56)	(405.870,89)	(593.207,30)	(606.087,40)	(584.885,55)	(475.431,31)	(3.751.316,95)
<b>3,4</b>	<b>(-)TRIB.DIR.OUTRAS ATIV.ASS.SA</b>	<b>(7.357,78)</b>	<b>(4.878,23)</b>	<b>(6.546,49)</b>	<b>(8.255,38)</b>	<b>(4.516,20)</b>	<b>(8.170,78)</b>	<b>(7.482,66)</b>	<b>(47.207,52)</b>
	<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>949.669,32</b>	<b>760.833,56</b>	<b>1.160.647,17</b>	<b>684.780,96</b>	<b>1.037.420,86</b>	<b>603.444,39</b>	<b>1.283.679,96</b>	<b>6.480.476,22</b>
<b>4,3</b>	<b>DESPESAS DE COMERCIALIZACAO</b>	<b>(16.860,30)</b>	<b>(17.897,82)</b>	<b>(21.480,12)</b>	<b>(17.887,17)</b>	<b>(20.846,97)</b>	<b>(22.661,29)</b>	<b>(18.734,20)</b>	<b>(136.367,87)</b>
4.3.1	COMISSAO E AGENC.S/OP.ASS.SAUD	(16.860,30)	(17.897,82)	(21.480,12)	(17.887,17)	(20.846,97)	(22.661,29)	(18.734,20)	(136.367,87)
<b>3,5</b>	<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>36.130,80</b>	<b>22.357,82</b>	<b>36.237,76</b>	<b>38.915,99</b>	<b>43.896,43</b>	<b>65.429,40</b>	<b>65.299,62</b>	<b>308.267,82</b>
3.5.1	RECEITAS DE APL. FINANCEIRAS	18.689,52	10.225,96	21.575,47	23.656,81	27.600,86	39.843,36	50.782,54	192.374,52
3.5.2	RECEITAS FIN.C/OP.ASSIST.SAUDE	13.014,49	10.580,29	14.069,10	14.308,91	13.498,57	20.592,79	13.135,08	99.199,23
3.5.8	OUTRAS RECEITAS FINANCEIRAS	4.426,79	1.551,57	593,19	950,27	2.797,00	4.993,25	1.382,00	16.694,07
<b>4,5</b>	<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>(6.362,09)</b>	<b>(17.395,83)</b>	<b>(18.033,08)</b>	<b>(17.159,27)</b>	<b>(17.154,06)</b>	<b>(17.383,12)</b>	<b>(16.450,14)</b>	<b>(109.937,59)</b>
4.5.8	OUTRAS DESPESAS FINANCEIRAS	(6.362,09)	(17.395,83)	(18.033,08)	(17.159,27)	(17.154,06)	(17.383,12)	(16.450,14)	(109.937,59)
<b>3,6</b>	<b>RECEITAS PATRIMONIAIS</b>	<b>7.519,25</b>	<b>7.500,00</b>	<b>11.341,25</b>	<b>52.978,37</b>	<b>7.500,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>102.338,87</b>
<b>4,7</b>	<b>DESPESAS PATRIMONIAIS</b>	<b>-</b>							
<b>4,6</b>	<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(581.931,31)</b>	<b>(600.880,65)</b>	<b>(670.819,27)</b>	<b>(652.094,33)</b>	<b>(635.378,69)</b>	<b>(537.124,71)</b>	<b>(615.889,00)</b>	<b>(4.294.117,96)</b>
4.6.1	DESPESAS C/PESSOAL PROPRIO	(356.810,36)	(387.978,67)	(429.685,42)	(410.123,12)	(373.504,28)	(362.501,53)	(362.891,65)	(2.683.495,03)
4.6.2	DESP.C/SERVICOS DE TERCEIROS	(72.083,15)	(91.014,61)	(70.093,49)	(106.501,72)	(83.572,05)	(89.108,52)	(93.615,30)	(605.988,84)
4.6.3	DESP.C/LOCAL.E FUNCIONAMENTO	(80.656,90)	(63.522,24)	(96.216,82)	(69.344,45)	(90.363,18)	(69.289,19)	(62.548,28)	(531.941,06)
4.6.4	DESP.C/PUBL.E PROP. INSTITUC.	(12.745,22)	(17.410,34)	(3.900,00)	(11.908,91)	(16.649,94)	(12.858,91)	(3.200,00)	(78.673,32)
4.6.5	DESPESAS C/TRIBUTOS	(3.098,40)	(2.238,37)	(41.038,67)	(1.314,19)	(390,00)	(390,00)	(390,00)	(48.859,63)
4.6.8	DESPESAS ADMINISTRAT. DIVERSAS	(56.537,28)	(38.716,42)	(29.884,87)	(52.901,94)	(70.899,24)	(2.976,56)	(93.243,77)	(345.160,08)
	<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E F</b>	<b>388.165,67</b>	<b>154.517,08</b>	<b>497.893,71</b>	<b>89.534,55</b>	<b>415.437,57</b>	<b>99.204,67</b>	<b>705.906,24</b>	<b>2.350.659,49</b>
6	CONTAS DESTINACAO/APUR.RESULT.	(34.757,88)	(14.383,62)	(21.148,53)	(14.914,54)	(76.185,91)	(28.189,93)	(40.474,16)	(230.054,57)
	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>353.407,79</b>	<b>140.133,46</b>	<b>476.745,18</b>	<b>74.620,01</b>	<b>339.251,66</b>	<b>71.014,74</b>	<b>665.432,08</b>	<b>2.120.604,92</b>

# ACOMPANHAMENTO DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS E PERDAS 2020-2021



OBRIGADO!